

# Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região Diretoria e Coordenação Técnica

Porto Alegre-RS, Agosto de 2020.



### Relatório de gestão do exercício 2019.

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

Relatório de Gestão do exercício de 2019 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno.

#### Lista de tabelas, ilustrações, abreviaturas, siglas e símbolos

CFN - Conselho Federal de Nutricionistas;

CRN - Conselhos Regionais de Nutricionistas;

CRN-2 - Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª Região;

PJ - Pessoa Jurídica;

PF - Pessoa Física;

TND - Técnico em Nutrição e Dietética;

IT - Instrução de Trabalho;

CRS - Coordenadoria Regional de Saúde;

ETs - Escolas Técnicas;

RT - Responsável Técnica;

EAD - Ensino à Distância;

IEs - Instituições de Ensino Superior;

AGAN - Associação Gaúcha de Nutrição;

ABENUT - Associação Brasileira de Ensino e Nutrição;

SES - Secretaria Estadual de Saúde;

CECANE - Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição Escolar;

CONASEMS - Conselho Nacional de Secretarias Municipais;

PES - Planejamento Estratégico Situacional;

PAM - Plano de Ação e Metas;

TI - Tecnologia da Informação;

CPD - Centro de Processamento de Dados;

IP - Internet Protocol;

Art. - Artigo;

RVT - Roteiro de Visita Técnica;

CTC - Comissão de Tomada de Contas:

CRC- Conselho Regional de Contabilidade.

#### Lista de Anexos e Apêndices

Título	Descrição
Propósito e Missão	
Presidente Ivete Barbisan	
Canais de Comunicação	
Dados de Registro de Pessoas Físicas	
Dados de Registro de Pessoas Jurídicas	
Competências Sistema CFN/CRN	
Plano de Ação e Metas	Comissão de Formação Profissional
Plano de Ação e Metas	Comissão de Fiscalização
Plano de Ação e Metas	Comissão de Ética
Plano de Ação e Metas	Comissão de Comunicação
Plano de Ação e Metas	Comissão de Quitação
Plano de Ação e Metas	Participação em Eventos
Plano de Ação e Metas	Gestão
Plano de Ação e Metas	Delegacia Santa Maria
Dores e necessidades dos públicos - PES	
Correção de inconformidades em TI	

Título	Descrição
Termo de responsabilidade em TI	
Eventos realizados	
Dados fiscalização	
Dados Ética	
Organograma	
CRN 12 2019.pdf	
Declaração do contador responsável CRN.pdf	

#### Sumário

Elementos pré-textuais	2
Mensagem do dirigente máximo	8
1 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo 1.1 - Identificação da Entidade	<b>14</b> 15
1.2 - Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	16
1.3 - Modelo de negócios	17
2 - Governança, Estratégia e Alocação de Recursos 2.1 - Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade	<b>25</b> 26
2.2 - Objetivos estratégicos do exercício	29
2.3 - Programas e Projetos	30
2.4 - Alocação de Recursos	31
3 - Riscos, Oportunidades e Perspectivas 3.1 - Riscos	<b>62</b> 63
3.2 - Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles	64
3.3 - Oportunidades	65
4 - Resultados e Desempenhos da Gestão 4.1 - Resultados da área fim	<b>77</b> 78
4.2 - Gestão orçamentária e financeira	81
4.3 - Gestão de pessoas	82

	4.4 - Gestão de licitações e contratos	83
	4.5 - Gestão patrimonial e infraestrutura	85
	4.6 - Gestão de custos	86
5 -	- Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	117
	5.1 - Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis	118
	5.2 - Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados	119
	5.3 - Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas	120
	5.4 - Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos	121
Co	onclusões	144

#### MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

A gestão "CRN-2 Mais: um novo modo de pensar e agir" assumiu em 1º de junho de 2020 com o propósito de, perante a categoria dos Nutricionistas e dos Técnicos em Nutrição e Dietética exercer um mandato fundamentado nos princípios da administração pública, visto os Conselhos Profissionais serem considerados Autarquias Especiais, com personalidade jurídica de direito público e autonomia administrativa.

Além de dar continuidade ao proposto pela gestão anterior, sentimos a importância de identificar outras prioridades que se agregariam às já existentes, bem como definir quais ações seriam desenvolvias pelo Plenário ora empossado e que norteariam as atividades a serem desenvolvidas até o final da gestão, em 31 maio de 2022, bem como direcionar as atividades das Comissões do Conselho.

Para tanto, nossa gestão contratou assessoria de uma empresa que conduziu os trabalhos para elaboração do nosso Plano Estratégico Situacional (PES). Foram dois dias de imersão com aplicação de metodologias e ferramentas que nos conduziram ao reconhecimento, construção de identidade e de propósito, oportunidades, desafios e necessidades a serem agregadas à gestão na sua totalidade, ficando assim definidas a Missão e Visão do Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª Região (quadro anexo).

Importante destacar também, a atuação de todos os conselheiros na construção do Plano de Ações e Metas - PAM para a continuidade das ações no corrente ano, bem como o comprometimento junto às comissões que estão compondo.

Em relação à gestão administrativa e financeira, várias foram as atividades planejadas e executadas e que contribuíram no desenvolvimento das atividades, destacando-se:

- contratação de cargo de confiança para Coordenador Administrativo que permitiu a redefinição das competências e tarefas que até então estavam acumuladas em duas Coordenações (Técnica e Financeiro/Contábil);
- divulgação de edital para realização de concurso público a fim de suprir deficiências no quadro de nutricionistas fiscais e assistentes administrativos;
  - contratação através de licitação na modalidade pregão eletrônico de empresa de TI para suporte em informática;
  - - compra de equipamentos de informática para modernização do parque tecnológico.

Ina\_

ANEXO - Presidente Ivete Barbisan - Vide anexo - Mensagem do Dirigente Máximo no final da seção

ANEXO - Propósito e Missão - Vide anexo - Mensagem do Dirigente Máximo no final da seção

### Anexo - Mensagem do Dirigente Máximo PRESIDENTE IVETE BARBISAN



### Anexo - Mensagem do Dirigente Máximo PROPÓSITO E MISSÃO

### CRN-2

### > Propósito

Alimentar Ideias e Direitos para um Mundo Saudável.

### Missão

Orientar e valorizar o exercício legal e ético dos profissionais da nutrição, em defesa da sociedade nos seus direitos à saúde e à alimentação adequada.

### Visão

Ser reconhecido pela sua atuação mais acessível, transparente, ágil, articuladora, orientadora, integradora, moderna, próxima e conectada com os profissionais da nutrição até 2022.

Propósito, Missão e Visão desenvolvidos pela gestão 2019-2022.



### 1 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

- 1.1 Identificação da Entidade
- 1.2 Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo
- 1.3 Modelo de negócios

#### Conselho Regional de Nutricionistas - 2 Região

#### CRN-2

87.070.843/0001-42









**ENDEREÇO**DO CONSELHO

Av. Taquara, 586 conjunto 503

LOGRADOURO

Porto Alegre

RS UF Petrópolis BAIRRO 90460210

CEP



www.crn2.org.br



crn2@crn2.org.br

#### **Conselho Federal de Nutricionistas**

Vinculação à entidade federal

#### 1.2 - VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

#### Principais canais de comunicação com a sociedade:

Ouvidoria

Canal de denúncia: identificadas situações que estejam fora das normas e das legislações que regem a atuação profissional, estas poderão ser denunciadas por profissionais e cidadãos.

Os formulários para as denúncias estão disponíveis em nosso portal: http://www.crn2.org.br/crn2/fiscalizacao/denuncia

#### Acesso à informação

O CRN-2 possui diversos canais de comunicação pelos quais se relaciona e se aproxima dos profissionais e da sociedade, dando publicidade e transparência às informações institucionais, dados oficiais, programas e ações realizadas. Além do portal do CRN-2, as mídias digitais utilizadas são: Facebook, Instagram, Youtube, LinkedIn e Fale Conosco. Vide quadro em anexo.

#### **Endereços do CRN-2:**

**Sede em Porto Alegre** - Av. Taquara, 586 conjunto 503, bairro Petrópolis, telefone 51.33309324, email geral de contato: crn2@crn2.org.br; transparencia@crn2.org.br

**Delegacia em Santa Maria** - Rua Alameda Montevideu, 322 sala 404, bairro Nossa Senhora de Lurdes, telefone 55.30255500, email: delegacia.sm@crn2.org.br

Outros meios implementados

#### **Fatos externos:**

Fatos externos relevantes

ANEXO - Canais de Comunicação - Vide anexo do tópico 1.2 no final da seção

ANEXO - Dados de Registro de Pessoas Físicas - Vide anexo do tópico 1.2 no final da seção

ANEXO - Dados de Registro de Pessoas Jurídicas - Vide anexo do tópico 1.2 no final da seção

#### 1.3 - MODELO DE NEGÓCIOS

#### Missão

Orientar e valorizar o exercício legal e ético dos profissionais da nutrição, em defesa da sociedade nos seus direitos à saúde e à alimentação adequada.

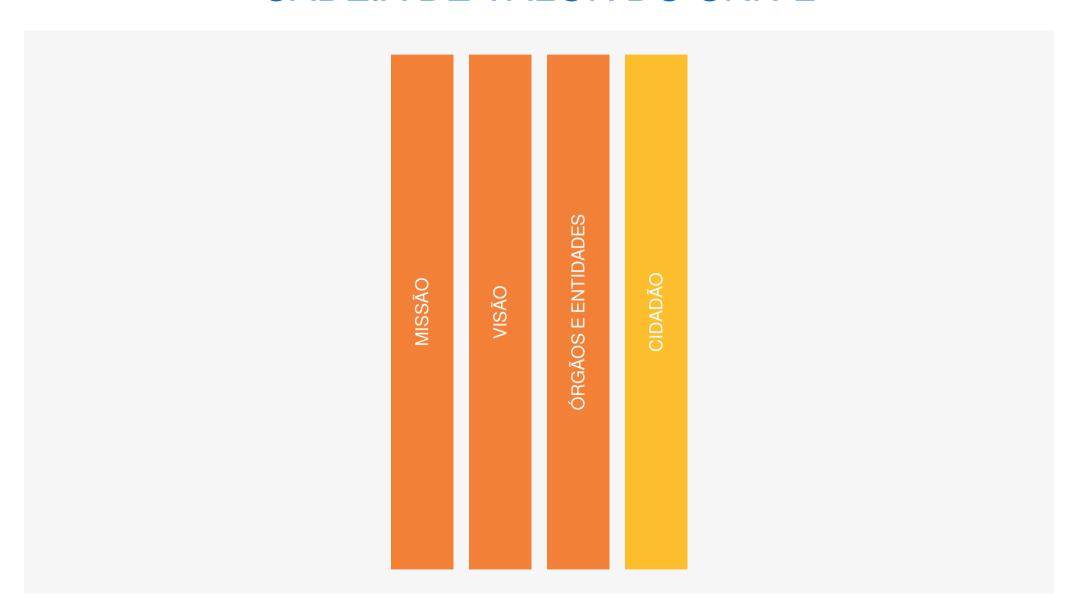
Documento na íntegra encontra-se no portal: <a href="http://www.crn2.org.br/crn2/conteudo/PlanejamentoestrategicodoCRN22019.pdf">http://www.crn2.org.br/crn2/conteudo/PlanejamentoestrategicodoCRN22019.pdf</a>

#### Visão

Ser reconhecido pela sua atuação mais acessível, transparente, ágil, articuladora, orientadora, integradora, moderna, próxima e conectada com os profissionais da nutrição até 2022.

Documento na íntegra encontra-se no portal: <a href="http://www.crn2.org.br/crn2/conteudo/PlanejamentoestrategicodoCRN22019.pdf">http://www.crn2.org.br/crn2/conteudo/PlanejamentoestrategicodoCRN22019.pdf</a>

### CADEIA DE VALOR DO CRN-2



### Anexo do tópico 1.2 CANAIS DE COMUNICAÇÃO

#### > Canais de Comunicação

O CRN-2 possui diversos canais de comunicação pelos quais se relaciona e se aproxima dos profissionais e da sociedade, dando publicidade e transparência às informações institucionais, dados oficiais, programas e ações realizadas.

Além do portal do CRN-2, as mídias digitais utilizadas são Facebook, Instagram, Linkedin e YouTube.







Facebook conselhonutricionistas2









Linkedin conselhonutricionistas2









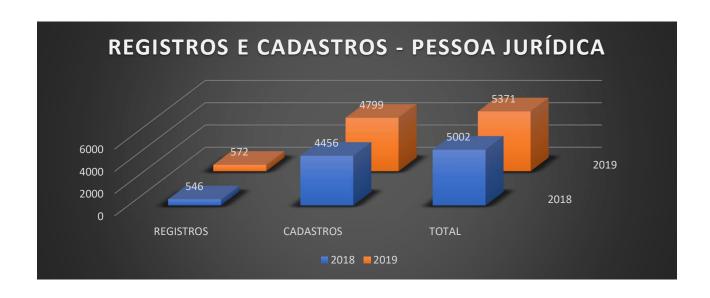




Anexo do tópico 1.2
DADOS DE REGISTRO DE PESSOAS FÍSICAS



Anexo do tópico 1.2
DADOS DE REGISTRO DE PESSOAS JURÍDICAS



### 2 - GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS

- 2.1 Estrutura de Governança e Planejamento Estratégico da Entidade
- 2.2 Objetivos estratégicos do exercício
- 2.3 Programas e Projetos
- 2.4 Alocação de Recursos

#### 2.1 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA ENTIDADE

#### Descrição da Estrutura de Governança da Entidade

O CRN-2 é formado por um Plenário composto por 9 conselheiros Nutricionistas efetivos e 9 conselheiros Nutricionistas suplentes, destes, é composta uma Diretoria com 4 conselheiros Nutricionistas efetivos e, Comissões compostas por conselheiros Nutricionistas efetivos, suplentes, funcionários e colaboradores.

O Plenário, órgão de deliberação superior tem as suas competências descritas no Art. 6º da Resolução CFN Nº 356/2004. O Plenário delibera sobre aplicação de penalidades a pessoas físicas e jurídicas; pareceres de relatores de processos ou matérias, pareceres das comissões permanentes, especiais e transitórias e das assessorias permanentes e especiais; autoriza a instauração de sindicância ou inquérito administrativo no Conselho, quando há indícios ou denúncias de irregularidades em que seja questionada a regularidade dos atos de gestão e administração, sem prejuízo da possibilidade de a Diretoria ou a Presidência decidir nos casos de urgência; autorizar as aquisições e alienações de bens patrimoniais móveis e imóveis, aqueles a partir do valor de R\$ 17.600,00 (dezessete mil e seiscentos reais) e estes em qualquer valor, sem prejuízo da obrigatoriedade de observância das normas de licitações e contratos a que estão obrigados e das demais normas baixadas pelo Conselho Federal de Nutricionistas; aprovar as propostas e reformulações orçamentárias, prestações de contas mensais e anuais, programas anuais de trabalho e relatórios de gestão do Conselho, entre outras.

A Diretoria, órgão executivo do CRN-2, é composta dos seguintes membros: Presidente; Vice-Presidente; Secretário e Tesoureiro e tem as suas competências descritas no Art. 12º da Resolução CFN Nº 356/2004. Compete à Diretoria: cumprir as decisões do Plenário; estabelecer e controlar as atribuições do pessoal e prestadores de serviços técnicos e administrativos; elaborar relatório de gestão, ao final do seu mandato, indicando as atividades realizadas e a situação financeira da entidade; propor ao Plenário a Política de Recursos Humanos e a criação de empregos efetivos e dos cargos em comissão necessários ao desempenho das atividades do CRN-2, entre outras.

As Comissões Permanentes Comissão de Tomada de Contas (CTC); Comissão de Fiscalização (CF); Comissão de Formação Profissional (CFP); Comissão de Ética (CE); Comissão de Comunicação (CCOM); Comissões Transitórias Comissão de Quitação (CQ); Comissões Especiais Comissão de Patrimônio (CP); Comissão de Incineração (CI); e Grupos de Trabalho são as instâncias internas de apoio à Governança, tendo suas competências descritas na Resolução CFN Nº 356/2004. <a href="https://www.cfn.org.br/wp-content/uploads/resolucoes/Res">https://www.cfn.org.br/wp-content/uploads/resolucoes/Res</a> 356 2004.htm

Instância Externa de Governança: A instância externa de governança é realizada pelo Conselho Federal de Nutricionistas (CFN) o qual tem as suas competências descritas no Decreto nº 8444/80. <a href="https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1980-1987/decreto-84444-30-janeiro-1980-433856-publicacaooriginal-1-pe.html">https://www2.camara.leg.br/legin/fed/decret/1980-1987/decreto-84444-30-janeiro-1980-433856-publicacaooriginal-1-pe.html</a>

Posicionamento da presidência e diretoria

Posicionamento dos órgãos colegiados

Posicionamento dos canais de comunicação com profissionais e a sociedade em geral

Posicionamento da estrutura de controle interno

#### Descrição do Processo de Planejamento Estratégico

O Processo de Planejamento Estratégico foi resultado de uma construção coletiva composta por conselheiros e funcionários, conduzido por uma empresa contratada para esta finalidade.

Teve como objetivo desenvolver o Planejamento Estratégico do Conselho Regional de Nutricionistas da 2ª Região – CRN2, aplicando metodologias e ferramentas que provoquem o reconhecimento de oportunidades e novos desafios. Compreender a essência da Instituição e os anseios dos seus diferentes públicos, é o objetivo deste processo, considerando, a partir do cenário atual, os aspectos históricos (seu passado e fundação) em relação ao futuro desejado.

O relatório completo da construção do Planejamento Estratégico encontra-se na integra no item 1.3 - Modelo de Negócios.

#### Participação das estruturas de governança no processo de planejamento

Participaram da construção deste Planejamento Estratégico para os exercícios 2019 a 2022 os seguintes membros:

- 1 Aline Braido Pereira CONSELHEIRA SUPLENTE
- 2 Ana Carolina Pio da Silva CONSELHEIRA SUPLENTE
- 3 Ana Lice Bernardi CONSELHEIRA SUPLENTE
- 4 Ana Luiza Sander Scarparo CONSELHEIRA EFETIVA
- 5 Bianca Inês Etges CONSELHEIRA EFETIVA
- 6 Cláudio Soares dos Santos AUXILIAR ADMINISTRATIVO
- 7 Emerson Vasconcellos ASSISTENTE ADMINISTRATIVO
- 8 Elizete Paz de Oliveira Minor ASSISTENTE ADMINISTRATIVO
- 9 Fernanda Fiorenza COORDENADORA TÉCNICA

- 10 Graciana R. Penna Peixoto ASSISTENTE ADMINISTRATIVO
- 11 Ivete Barbisan CONSELHEIRA EFETIVA
- 12 Ivete Regina Ciconet Dornelles CONSELHEIRA EFETIVA
- 13 Janice Mayer Benck de Oliveira ASSESSORA DE COMUNICAÇÃO
- 14 Karina Luczav Klein Pinho de Bem ASSISTENTE ADMINISTRATIVO
- 15 Leila Ghizzoni CONSELHEIRA SUPLENTE
- 16 Luciana Drozdowski Pereira SECRETARIA ADMINISTRATIVA
- 17 Magali Krindges COORDENADORA FINANCEIRO/CONTÁBIL
- 18 Magali Cristini Casola Kumbier CONSELHEIRA SUPLENTE
- 19 Maria Beatriz Viegas NUTRICIONISTA FISCAL
- 20 Miriam Nardi CONSELHEIRA EFETIVA
- 21 Querino Haesbaert da Silva NUTRICIONISTA FISCAL
- 22 Robert James Kruger ADMINISTRADOR
- 23 Rodrigo Cauduro Oliveira Macedo CONSELHEIRO EFETIVO
- 24 Rosana Silveira Andrade Pozzobon NUTRICIONISTA FISCAL
- 25 Rosângela Lengler CONSELHEIRA EFETIVA
- 26 Siliane Regina Orlandin Troggian CONSELHEIRA SUPLENTE
- 27 Sônia Diolinda Silva de Souza SECRETÁRIA
- 28 Tessa Bitencourt Valente NUTRICIONISTA FISCAL

ANEXO - Competências Sistema CFN/CRN - Vide anexo do tópico 2.1 no final da seção

#### 2.2 - OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXERCÍCIO

"Com base no processo de construção do Planejamento Estratégico, os participantes realizaram um debate amplo e irrestrito considerando as provocações da consultoria e os seus conhecimentos e sentimentos para a cocriação de um Propósito Transformador. Com transparência de opiniões, respeito as diferenças e olhar acurado a cada palavra e o que realmente é um Propósito Transformador Massivo (PTM), ficou definido o seguinte PTM" (sic):

"Alimentando Ideias e Direitos para um Mundo Saudável"

#### 2.3 - PROGRAMAS E PROJETOS

No mês de setembro de 2018 os Conselheiros reuniram-se para elaboração do Plano de Ação e Metas para o exercício de 2019 de acordo com as competências de cada uma das comissões - Comissão de Comunicação, Comissão de Fiscalização, Comissão de Formação Profissional, Comissão de Ética, Comissão de Quitação, Participação em Eventos, Gestão e Delegacia de Santa Maria.

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Comissão de Comunicação - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Delegacia Santa Maria - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Comissão de Ética - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Comissão de Fiscalização - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Comissão de Formação Profissional - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Gestão - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Participação em Eventos - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

ANEXO - Plano de Ação e Metas - Comissão de Quitação - Vide anexo do tópico 2.3 no final da seção

### 2.4 - ALOCAÇÃO DE RECURSOS

GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (FISCAIS)	
Valor total gasto com salários	R\$745.909,49
Valor total gasto com encargos	R\$231.231,94
Valor total gasto com benefícios	R\$56.995,83
GASTOS COM FISCALIZAÇÃO (APOIO)	
Valor total gasto com transporte e veículos	R\$16.375,48
Valor total gasto com equipamentos de fiscalização	R\$135.702,00
Valor total gasto com diárias	R\$4.950,00
Valor total gasto com alimentação	R\$457,46
Valor total gasto com capacitação de fiscais	R\$6.886,67
Valor total gasto com telefonia móvel institucional	R\$0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$23.235,16

GASTOS COM DEMAIS ATIVIDADES FINALÍSTICAS	
Valor total gasto com registro	R\$0,00
Valor total gasto com normatização	R\$34.690,00
Valor total gasto com julgamento	R\$0,00
Valor total gasto com orientação	R\$0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$270.333,90
INDENIZAÇÕES A CONSELHEIROS	
Valor total gasto com diárias	R\$74.975,00
Valor total gasto com jetons	R\$82.980,00
Valor total gasto com auxílio representação	R\$0,00
Valor total gasto com demais verbas indenizatórias	R\$0,00
Valor total gasto com outros gastos	R\$270.333,90

### Descrição sucinta de como a estrutura de governança acompanha a execução das ações que visam ao atendimento dos objetivos estratégicos

Os valores previstos nos Planos de Ação das Comissões são acompanhados mensalmente e as ações periodicamente pelas Comissões e Diretoria. O acompanhamento mensal das ações realizadas e recursos utilizados pelas Comissões e Gestão estão disponíveis no portal do CRN-2: <a href="http://www.crn2.org.br/crn2/transparencia/planejamento-e-gestao">http://www.crn2.org.br/crn2/transparencia/planejamento-e-gestao</a>

## Anexo do tópico 2.1 COMPETÊNCIAS SISTEMA CFN/CRN

### Definições e competências do Sistema CFN/CRN Conselhos Federal e Regionais de Nutricionistas

O Sistema CFN/CRN tem como órgão central o Conselho Federal de Nutricionistas (CFN), composto atualmente por dez Conselhos Regionais de Nutricionistas (CRNs). São autarquias federais, com autonomia administrativa e financeira. Os Conselhos têm por obrigação a prestação de contas junto ao Tribunal de Contas da União (TCU).

#### Principais competências do CFN

- Exercer função normativa a partir da publicação de legislações;
- Orientar e inspecionar os Conselhos Regionais, examinando também suas prestações de contas;
- Apreciar e julgar os recursos de penalidades impostas pelos Conselhos Regionais;
- Fixar valores das anuidades, taxas e multas a pessoas físicas e jurídicas.

Lei Federal nº 6.583/78 Decreto Federal nº 8.444/80

#### Principais competências do CRN-2

- Habilitar o exercício profissional: nutricionista e técnico em nutricão e dietética (TND);
- Orientar, fiscalizar, disciplinar e normatizar o exercício profissional do nutricionista e do TND, em benefício da sociedade, no estado do Rio Grande do Sul;
- Propor ao CFN as medidas necessárias para o aprimoramento dos serviços e do sistema de fiscalização do exercício profissional;
- Analisar e orientar os casos éticos que lhe forem submetidos;
- Julgar as infrações e aplicar penalidades previstas em legislação.

Possui uma extensão (delegacia) situada em Santa Maria, visando atenção local aos profissionais e empresas da cidade e região e acolhimento de denúncias, as quais são enviadas para apuracão à sede do CRN-2.

As competências são similares a todos os Conselhos Regionais de Nutricionistas do Brasil.

Lei Federal nº 6.583/78 Decreto Federal nº 8.444/80



Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - COMISSÃO DE COMUNICAÇÃO





COMISSÃO: COMUNICAÇÃO

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
			Orientação e					Impressão	R\$ 17.680,00		
Ampliação e qualificação da comunicação do CRN-2	Diversificar e atualizar a comunicação	Materiais informativos, institucionais educativos	atualização sobre as atribuições dos profissionais e PJ e esclarecimento à população quanto a	Alta	1º ao 4º Trimestre	Helena	13 informativos e 2 revistas	Publicação	R\$ 8.000,00	R\$ 42.680,00	44,15
Citiv			atuação do nutricionista como profissional da saúde					Design	R\$ 17.000,00		
Concientização sobre saúde, alimentação e nutrição	Post e artigos	Post e artigos	08/04 - Dia Mundial de luta contra o câncer 26/04 - Dia Nacional de Prevenção e Combate HAS 29/05 - Dia Mundial da Saúde Digestiva 08/08 - Dia de Combate ao Colesterol 29/09 - Dia Mundial do Coração 01/10 - Dia Nacional da Prevenção da Obesidade 15/10 - Dia do Consumo Conciente 20/10 - Dia Mundial e Nacional da Osteoporose 14/11 - Dia Mundial e Nacional da Diabete		1º ao 4º Trimestre	Angelita	8 datas destacadas	Sem despesa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%

	1		1	1	T	Γ	1	1		T	
								Passagem aérea e terrestre	R\$ 4.500,00		
								Diária (conselheiro - 5)	R\$ 1.500,00		
	Desenvolver peças de divulgação e ações							Ajuda de deslocamento (conselheiro - 5)	R\$ 1.000,00		
	alusivas as seguintes datas: Dia da Saúde e da	Concurso, eventos,						Diária (palestrante x 2)	R\$ 700,00		
Comemorações de datas pactuadas no	Nutrição (31/03); Dia	postagens, cartazes, banners, materiais	Promoção da saúde e				Atingir 100%	Ajuda de deslocamento (palestrante x 2)	R\$ 400,00		
plano nacional de comunicação do	(07/04); Dia do TND (27/06); Semana da	educativos, publicidade em veículos externos, ações	população orientada	Alta	1º ao 4º Trimestre	Helena	das ações propostas	Colaborador	R\$ 400,00	R\$ 33.500,00	34,67%
Sistema CFN/CRNs	Amamentação (01/08); Dia do Nutricionista	orientadoras com a população						Impressão	R\$ 6.500,00		
	(31/08); Dia Mundial da Alimentação (16/10)							Atividade cultural	R\$ 2.000,00		
	7e.tagao (20/20)							Locação de espaço	R\$ 3.000,00		
								Locação de equipamento	R\$ 3.500,00		
								Coffe break	R\$ 10.000,00		
Produção de videos institucionais	Contratar produtora para produção de videos para as comissões	Videos	Esclarecimento aos profissionais e sociedade	Alta	1º ao 4º Trimestre	Angelita	mínimo de 4 videos	Produtora de video	R\$ 7.400,00	R\$ 7.400,00	7,65%
Fortalecimento da assessoria de comunicação	Manuter estagiário	Estagiário	Melhorar o fluxo de trabalho da assessoria de comunicação	Alta	1º ao 4º Trimestre	Helena	Manutenção de estagiário	Bolsa auxílio	R\$ 10.080,00	R\$ 10.080,00	10,43%
			Garantir a participação do					Passagem terrestre	R\$ 1.000,00		
	Participar dos eventos promovidos pelo CRN-2	ntos Eventos co RN-2 quali	assessor de comunicação e	Alta	1º ao 4º Trimestre	Janice	Participação efetiva nos	Diária (funcionário)	R\$ 1.200,00	R\$ 3.000,00	3,10%
			qualificar as ações de comunicação nos eventos				eventos	Ajuda de deslocamento (funcionário)	R\$ 800,00		
	•	-	-	Total	•	•	•	•	R\$ 96.660,00	R\$ 96.660,00	100,00%

Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - DELEGACIA SANTA MARIA



### PLANO DE AÇÃO E METAS 2019

#### **DELEGACIA SANTA MARIA**

EIXOS CONTEMPLADOS: POLÍTICO INSTITUCIONAL / GESTÃO, ESTRUTURA E ORGANIZAÇÃO

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total poor Ação	% Por Ação
Manter representação	Manter colaborador em Santa Maria	Representações Regionais do CRN-2	Parcerias com instituições como Ministério Público e instituições afins	Alta	1º ao 4º trimestre	Diretoria	Delgado	Ajuda de custo (delegado)	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	6,99%
								Passagem terrestre (14)	R\$ 4.200,00		
								Diária (4) (diretoria)	R\$ 1.800,00		
Supervisão das atividades da	Realizar visitas presenciais mensais das coordenações e/ou Diretoria Poa/Santa	Reuniões e acompanhamento	Acompanhamento efetivo das ações de fiscalização,	Alta	1º ao 4º trimestre	Coordenações e Diretoria	Reuniões	Diária (10) (funcionário)	R\$ 4.500,00	R\$ 13.300,00	93,01%
Delegacia	Maria	administrativo	ética e administrativas			Diretoria		Ajuda de deslocamento (4) (diretoria)	R\$ 800,00	R\$ 13.300,00	
								Ajuda de deslocamento (10) (funcionário)	R\$ 2.000,00	-	
			To	tal					R\$ 14.300,00	R\$ 14.300,00	100%

Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - COMISSÃO DE ÉTICA



### PLANO DE AÇÃO E METAS 2019

COMISSÃO: ÉTICA

EIXOS CONTEMPLADOS: ORIENTAÇÃO, FISCALIZAÇÃO E DISCIPLINA DA PROFISSÃO / VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
								Passagem terrestre	R\$ 2.400,00		
	Emitir pareceres e							Diária (2 conselheiros x 2 eventos	R\$ 1.800,00		
Contribuir no processo de	participação em eventos juntamente com as Comissões de formação,	Pareceres, relatórios ,notas,	6 pareceres ou matérias ou notas ou 2 eventos	Alta	1° Semestre 2° Semestre	Rejane	Atingir em 20% o número de	Ajuda de deslocamento (2 conselheiros x 2 eventos)	R\$ 800,00	R\$ 7.600,00	40,05%
formação	fiscalização, e	matérias e eventos	motas da E eventos				acadêmicos nas IES	Locação de sala	R\$ 2.000,00		
	comunicação.							Coffe break	R\$ 400,00		
								Palestrante (colaborador)	R\$ 200,00		
	Participar em Eventos							Passagem terrestre (1 conselheiro para 4 eventos ) Frederico Westphalen,litoral, Pelotas, Caxias, Ijuí	R\$ 1.050,00		
Realizar Campanha	enfatizando o Código de ética e de conduta do Nutricionista. Aprimorar o conhecimento dos profissionais sobre o	rodas de conversa	Integração dos setores do		1° Semestre		Aumentar 30% o número de	Diária (1 conselheiro diária para 4 eventos)	R\$ 1.200,00		
de conscientização los princípios éticos e bioéticos que			CRN2, contribuição intelectual dos conselheiros para a melhoria das ações	Média	2° Semestre	Juliana	participação de Comissão de Ética nos eventos do CRN-	Ajuda de deslocamento (1 conselheiro para 4 eventos)	R\$ 800,00	R\$ 4.650,00	24,50%
regem a profissao	Código de Ética e Conduta nos eventos.						2	Ajuda de custo (colaborador - 2 eventos)	R\$ 200,00		
								Locação de sala	R\$ 1.000,00		
								Coffe break- para eventos	R\$ 400,00		
Produção de materiais educativos e institucionacionais de ética	Contribuir no processo de esclarecimento com profissionais nutricionista e técnos em nutrição (TND), discente, docentes em diferentes etapas do momento profissional	Cartilhas-3000 Folders-3000 Flyers-5000	Orientar e conscientizar os profissionais quanto aos desvios e dilemas éticos	Alta	1° Semestre 2° Semestre	Angelita	institucionais	Impressão: Cartilhas (12 pag.)-6.000 Folders- 4.000 Flyers- 4.000 Despesa prevista na comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%

Acompanhamento de Notificação de infração e ações orientadoras	Criar processos de acompanhemento de notificação de infrações e AOS/ administrar fluxos de processos éticos e denúncias	Relatórios, planilhas e gráficos de acompanhamento de efetividade de notificações de infrações e AOS / denúncias e processos	Redução de processos éticos e disponibilizar dados sobre desvios éticos mensalmente	Alta	1° Semestre 2° Semestre	Rejane	Redução de processos Éticos em 30% Redução de denúncia éticas / disponibilização dos dados e infrações éticas no portal	Estatístico para produção de	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	13,18%
informação atingindo	Realizar campanha de conscientização dos princípios éticos e bioéticos que regem a profissão	12 Post	Divulgar o Código de Ética e de Conduta do Nutricionista	Alta	Ação permanente	Camila	100%	Sem despesa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%
								Passagem aérea	R\$ 1.750,00		
								Passagem terrestre	R\$ 200,00		
								Diária (1 conselheiro)	R\$ 450,00		
Fórum de Ética	Deslies of faces	F.4	Esclarecimento do código de	A I + -	2° Semestre	Carrella	CO mantining and an	Ajuda de deslocamento (1 conselheiro)	R\$ 200,00	DĆ 4 225 00	22.270/
Forum de Etica	Realizar o Fórum	Fórum	ética	Alta		Camila	60 participantes	Diária (palestrante)	R\$ 525,00	R\$ 4.225,00	22,27%
								Ajuda de deslocamento (palestrante)	R\$ 200,00		
								Locação de sala	R\$ 500,00		
								Coffe break	R\$ 400,00		
Produção de video Realizar para a divulgação para o código de ética	Contatar produtora e juntamente com a Assessopria de Comunicação produzir vídeos sobre o Código de Ética e de Conduta do Nutricionista	2 vídeos (4 a 7 minutos)	Conscientização da responsabilidade éticxa em defesa da sociedade e promoção de condutas adequadas	Alta	1° Semestre	Rejane	Número de profissionais que conhecem o Código de Ética. Alcançar 50% de profissionais alcançados	na comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
		-	T	otal			•		R\$ 18.975,00	R\$ 18.975,00	100%

Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO



COMISSÃO: FISCALIZAÇÃO

Projeto	Ações	Produto		Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
								Base de cálculo - Capacitação Externa: R\$ 800,00 por fiscal – R\$ 800 Coordenação – R\$ 200,00 por Assistentes Administrativos (referência 2018)	R\$ 6.200,00		
	Participar de cursos e eventos de educação continuada – fiscais, coordenacão de fiscalização							Capacitação Interna: Pagamento de 4 ministrantes convidados - R\$ (honorários tabela sinurgs x 4)	R\$ 2.614,00		
	e assistentes administrativos. Descrição: a) Capacitação externa: mínimo de 20 horas anuais para nutricionistas fiscais e coordenação de fiscalização e 10 horas anuais para assistentes	Acervo Técnico de resumos das	qualificar o atendimento e a	Alta	1º ao 4º trimestre	Jacira Maie	Realização de no mínimo 6 capacitações internas. Da equipe do Setor de Fiscalização, no mínimo 3 fiscais terá cumprido a carga horária mínima para capacitação externa com temas relevantes para sua	Passagens terrestre para palestrante (4)	R\$ 1.000,00	R\$ 16.974,00	10,40%
	administrativos. b) Capacitação interna: 1 turno por bimestre para os nutricionistas fiscais e coordenação de	capacitações realizadas	orientação aos profissionais e empresas.				atividade e 1 assistente administrativo terão cumprido a carga horária mínima para capacitação externa com temas relevantes para sua atividade.	Passagem terrestre (fiscal SM) (4)	R\$ 1.960,00		
	fiscalização.							Diária (fiscal SM) (4)	R\$ 1.200,00		
								Ajuda de deslocamento (fiscal SM) (4)	R\$ 800,00		
								Passagem aérea (2)	R\$ 3.200,00		
								Passagens terrestre: (1) (deslocamento fiscal Gisele de Santa Maria para Porto Alegre); (7) (deslocamento 4 fiscais, 1 coordenação fiscalização, coord. Técnica e ASSEJUR para Canela) e 3 conselheiros (de Porto Alegre/Canela)	R\$ 1.500,00		
ualificação e Atualização								Locação de transporte (Porto Alegre/Canela)			
da equipe do Setor de Fiscalização	Realizar e participar no evento anual de integração e qualificação da equipe de fiscalização							Locação de espaço	R\$ 2.000,00		
	para orientação da atuação profissional Descrição:	Relatório do evento	Proposições para melhorias das ações de fiscalização no	Alta	Abril	Juliana Maie	le Participação de 100%	Diária (conselheiro) (3)	R\$ 2.250,00	R\$ 15.290,50	9,36%
	a) Participação no VIII Seminário de Fiscalização dos CRNs da Região Sul		Sistema CFN/CRN					Diária (funcionário) (7)	R\$ 5.250,00		
								Ajuda de deslocamento (conselheiro) (3)	R\$ 600,00		
								Ajuda de deslocamento (funcionário) (7)	R\$ 1.400,00		
								Palestrantes - 3 R\$ (honorários tabela sinurgs x 3)	R\$ 1.960,50		
								Deslocamento terrestre para palestrante (3)	R\$ 330,00		
	Revisar e criar procedimentos internos pertinentes à Fiscalização Descrição:	Padronização dos	Procedimentos do Setor de					Passagem terrestre (3 Santa Maria/Poa)	R\$ 840,00		
a) A atu. Ope b) A (ITs Rea ativ San	a) Avaliação da efetividade dos procedimentos atuais por meio da revisão dos Procedimentos	procedimentos do Setor de	Fiscalização descritos em ITs e atualizados	Alta	1º ao 4º trimestre	Jacira Maie	e 80% dos processos descritos em ITs	Diária (funcionário) (3)	R\$ 450,00	R\$ 1.890,00	1,16%
	Operacionais Padronizados (POPs) já existentes b) Alteração dos POPs em Instruções de Trabalho (ITs)	Fiscalização						Ajuda de deslocamento (funcionário) (3)	R\$ 600,00		
	ealizar visitas para acompanhamento das tividades do nutricionista fiscal na Delegacia de anta Maria escrição:	4 visitas no ano	Acompanhamento real das demandas de trabalho	Alta	1º ao 4º trimestre	Jacira Maie	ie 4 visitas	Despesa Prevista no PAM da Delegacia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
	a) Realizar visitas trimestrais na delegacia pela Coordenadora de Fiscalização	4 Visitas no uno									

Qualificação e Atualização da equipe do Setor de Fiscalização	Disponibilizar materiais de orientação técnica por área de atuação no Portal do CRN-2 Descrição: a) Revisão dos materiais já divulgados b) Inclusão de novos materiais por área de atuação	Inclusão de materiais técnicos por área de atuação	Facilitar o acesso aos materias técnicos legais de referência	Alta	1º ao 4º trimestre	Juliana	100% de materiais técnicos em todas as áreas de atuação	Sem despesa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
								Passagem Terrestre (1 Conselheiros da CF por evento, 1 funcionário por evento e 1 palestrante - nutricionista ou não - por evento)	R\$ 2.600,00		
								Passagem aérea (palestrantes)	R\$ 1.600,00		
Qualificação da orientação do exercício profisisonal -	Promover eventos com temas de interesse para o CRN-2 e para a categoria	E avantar (dia			Março - Santa Cruz do Sul (ILPI) Santa Maria (tema técnico a definir) Bagé (tema técnico	lacira		Palestrantes nutricionista ou não por evento	R\$ 3.000,00		
Projeto CRN-2 Mais Perto	Descrição: - Palestras e/ou Cursos Técnicos, palestra sobre	5 eventos (dia inteiro)	Profissionais orientados	Alta	a definir) Litoral	Jacira Camila	50 participantes por evento	Diária (1 conselheiros da CF por evento) x por evento	R\$ 1.800,00	R\$ 14.500,00	8,88%
de Você	responsabilidade técnica e sobre o código de ética e conduta do Nutricionista				(tema técnico a definir) Porto			Diária (1 funcionário por evento) x por evento	R\$ 1.800,00		
					Alegre (tema técnico a definir)			Ajuda de deslocamento (conselheiro) x por evento	R\$ 800,00		
								Ajuda de deslocamento (funcionário) x por evento	R\$ 800,00		
								Impressão: Banner - (1)	R\$ 100,00		
								Locação de espaço	R\$ 1.000,00		
								Coffee break	R\$ 1.000,00		
								Produção de troféis (10)	R\$ 1.000,00		
Ampliar e fortalecer o	Implantação do projeto Nutricionista 5 Estrelas (autor CRN-9)	Troféu	Reconhecimento entre os nutricionista com trabalho	Alta	1º ao 4º trimestre	Camila	Entrega de no mínimo 10 troféis - 1ª entrega no dia do Nutricionista e 2º em evento em Porto Alegre em	Banner	R\$ 100,00	R\$ 2.030,00	1,24%
mercado/mundo do trabalho	(		de destaque				dezembro	Folder (1.000)	R\$ 930,00		
	Divulgar de relatos de casos de destaque da prática do nutricionista fiscalizado	Material Divulgado	Compartilhamento de experiências	Média	1º ao 4º trimestre	Jacira Comissão de Comunicação		Sem despesa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
Atualização tecnológica e	Adquirir mapa do RS	Mapa	Facilitar a visualização dos municípios fiscalizados	Média	1º ao 4º trimestre	Jacira	Aquisição de 1 mapa.	Despesa prevista na Gestão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
material	Adquirir licença de novo sistema operacional para os computadores Descrição: a) Aquisição de licença de novo sistema operacional para os computadores dos nutricionistas fiscais e do administrativo		Melhorar funcionamento do sistema operacional do computador	Média	2º semestre	Maiele	Aquisição das 7 licenças	Valor para aquisição das 7 licenças - Despesa prevista na Gestão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
	colo Via Adquirir equipamentos e instrumentos para a mé iscalização £ 2	Aquisição de impressora colorida, malas de viagem tamanho médic com rodas médic com rodas	Sofisticar	Média	1º semestre	Maiele	Aquisição da impressora colorida, malas de viagem tamanho médio com rodas giro 360º e 5 aparelhos	Mala para viagem tamanho médio - 360º	R\$ 1.750,00	R\$ 1.750,00	1,07%
							de celular com internet 10G	Impressora Colorida  Aquisição de celulares 10G em funcionamento	Despesa prevista na Gestão	R\$ 0,00	0,00%

	Otimizar as visitas fiscais a) Definição das	1	1		1	1	T	1			
	prioridades a serem fiscalizadas. b) Atendimento das metas por fiscais: Novos locais não cadastrados/registrados – 6 (seis) por trimestre; Visitas fiscais de iniciativa – 6 (seis) por trimestre (2 por mēs); Visitas fiscais agendadas –24 por trimestre (média de 2 por semana fiscalizada). Visitas fiscais por mēs – 93 visitas fiscais por trimestre (31 por mēs). Coordenadorias Regionais de Saúde (CRS) fiscalizada (50% dos municípios da CRS) – 1 CRS por fiscal	1023 visitas fiscais	Fiscalizar empresas e nutricionistas	Alta	1º ao 4º trimestre	Maiele	Atendimento das metas por fiscais:  Novos locais não cadastrados/registrados –6 (seis) por trimestre; Visitas fiscais de iniciativa –6 (seis) por trimestre (2 por mês); Visitas fiscais agendadas –24 por trimestre (média de 2 por semana fiscalizada), Visitas fiscais por mês – 93 visitas fiscais por trimestre (31 por mês). Coordenadorias Regionais de Saúde (CRS) fiscalizada (50% dos municípios da CRS) – 1 CRS por fiscal	Jul/2018 – R\$ 35,00, no entanto devido aos deslocamentos em cidades que a fiscalização poderá ter dificuldade de se deslocar com transporte intermunicipal, sugere-se manter o valor previsto em 2018.	R\$ 75.000,00	R\$ 75.000,00	45,90%
Fiscalização e Orientação do Exercício Profissional	Otimizar o acesso da fiscalização nos municípios das CRS Descrição: a) Locações de carros com motorista por meio de	Locações de carros para as regiões de Santa Cruz, Bagé,	Ampliação do acesso de municípios pela fiscalização;	Alta	1º ao 4º trimestre	Maiele	Locação da empresa	Licitação para contratação de empresa			
	licitação(incluindo as despesas com combustível, alimentação do motorista, pedágios e estacionamento)	Litoral, Caxias do Sul, 3ª CRS	maior aproximação com o profissional do interior.	Altu	1-00 4- timeste	Watere	codydd dd Chipresi	Contratação da empresa de locação de carro nos termos da licitação			
	Otimizar os agendamentos das visitas fiscais e apoio administrativo Descrição: a) Manutenção de estagiário de nível médio b) Contratação de estagiário de nível superior	1 estagiário de nível médio e 1 de nível superior	Otimização das atividades de agendamento das visitas fiscais e apoio administrativo	Alta	1º ao 4º trimestre	Maiele	Manutenção de 1 estagiário de nível médio e contratação de 1 estagiário de nível superior	Valor de referência – CIEE	R\$ 15.840,00	R\$ 15.840,00	9,69%
	Realizar visitas fiscais com a presença de um							Passagem Terrestre (2 Conselheiros da CF por evento, 1 funcionários por evento ) x 4 eventos	R\$ 2.000,00		
	conselheiro e/ou parceria com outra entidade Descrição:							Diária (2 Conselheiros da CF por evento) x 4 eventos	R\$ 2.400,00		
	a) Realização de visitas aos gestores municipais	4 Reuniões/visitas	Ampliar o relacionamento					Diária (1 funcionário por evento) x 4	R\$ 1.200,00		
	<ul> <li>b) Realização de visitas ou reuniões em pessoas jurídicas cadastradas ou registradas</li> </ul>	no interior do RS e 4 Reuniões/visitas	do CRN-2 com outras entidades e pessoas				8 Reuniões/visitas e 1 visita fiscal por bimestre	Diária (2 palestrantes por evento) x 4	R\$ 2.400,00		
	c) Acompanhamento dos nutricionistas fiscais em visitas fiscais d) Realização de visitas/reuniões com entidades	na região metropolitana de Porto Alegre	jurídicas; sensibilizar o público-alvo do Selo de Qualidade	Média	1º ao 4º trimestre	Paulo	realizada em conjunto com os fiscais	Ajuda de deslocamento (2 Conselheiros da CF por evento) x 4	R\$ 1.600,00	R\$ 10.400,00	6,36%
Ação Política e Institucional	que tenham ligação direta ou indireta com o público-alvo do Selo de Qualidade							Ajuda de deslocamento (1 funcionários por evento) x 4	R\$ 800,00		
mstitucionai	Reestruturar o Projeto Selo de Qualidade a)							Produção Selo de Qualidade	R\$ 3.939,00		
	Modernização da imagem do Selo b) Ampliação do alcance do Selo em relação as áreas de atuação c)Divulgação dos estabelecimentos com	Projeto atualizado	Aumento no número de locais com Selo de Qualidade	Alta	1º ao 4º trimestre	Camila	Entregar, no mínimo, 15 novos Selos de Qualidade	Folder (1.500)	R\$ 765,00	R\$ 9.704,00	5,94%
	Selo de Qualidade nas mídias							Divulgação nos meios de comunicação	R\$ 5.000,00		
	Realizar reuniões semanais da Comissão de Fiscalização.	4 reuniões por mês	Resolver demandas do Setor Fiscalização	Alta	1ª ao 4ª trimestre	Juliana	4 reuniões por mês	Despesas previstas na Gestão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
	1	1	1		Total	1	1	1	R\$ 163.378,50	R\$ 163.378,50	100,00%

# Anexo do tópico 2.3 PLANO DE AÇÃO E METAS - COMISSÃO DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL





COMISSÃO: FORMAÇÃO PROFISSIONAL

EIXOS CONTEMPLADOS: FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
		6 Encontros temáticos						Passagem terrestre	R\$ 900,00		
	Promover ações de	(mínimo 3) / 2 IES / 1 ETS	Maior participação		IES - 1 no 1º Semestre e 1 no	Paulo/IES	80% de	Diária (2 conselheiro por evento x 3 eventos)	R\$ 1.200,00		
	aproximação e fortalecimento com os docentes de IES e ETS	Inserção de tema transversal nas disciplinas das IES onde	das IES nas ações do CRN-2	Alta	2º Semestre ETS - 1 no 2º Trimestre e evento itinerante	Chirle/ ETS Elba/ETS	participação das IES	Ajuda de deslocamento (2 conselheiros por evento x 3 eventos)	R\$ 1.200,00	R\$ 4.700,00	18,02%
		a ética e a RT possa estar sendo estudada						Coffe break	R\$ 1.000,00		
								Palestrantes (4)	R\$ 400,00		
Contribuir no processo de formação	Participação da Assessora de Comunicação nos eventos da C. Formação/ CRN-2	Matérias e registros pertinentes ao evento	Qualificação da informação	Media	1° Semestre- 4 eventos 2° Semestre- 4 eventos	Paulo Chirle	100% de participação	Despesa prevista na Comissão de Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
								Passagem terrestre	R\$ 450,00		
	Realizar companhas de conscientização dos preceitos que regem a profissão	Aulas e palestras nas IES (	Acadêmicos e			Camila		Diária (1 conselheiros por aula x 3 eventos)	R\$ 750,00		
cor pre			docentes esclarecidos	Alta	1° ao 4° trimestre	Elba	50% das IES	Ajuda de deslocamento (1 conselheiros por aula x 3 eventos)	R\$ 600,00	R\$ 2.000,00	7,67%
								Palestrantes (2)	R\$ 200,00		
								Passagem aérea (1)	R\$ 1.600,00		
Contribuir no	Participar de reuniões da Comissão Formação	Encontros de trocas	Aproximação com a Comissão de		1° Semestre-1 (part.		50% de	Passagem terrestre	R\$ 400,00		
processo de formação	Profissional do CRN-2 com a Formação			Média	Conselheira Federal) 2° Semestre-1	Elba	participação	Diária (1 conselheiros por evento x 2 eventos)	R\$ 975,00	R\$ 3.375,00	12,94%
	Profissional do CFN	alinhamentos de ações F	do env					Ajuda de deslocamento (1 conselheiros por evento x 2 eventos)	R\$ 400,00		
cursos de Pós cu								Passagem terrestre	R\$ 800,00		
	Promover reuniões com cursos de pós graduação	1 (0	Conhecer a qualidade dos cursos	Média	2º Semestre - 1 4º Semestre- 1	Elba	30% de participação	Diária (2 conselheiros por evento x 2 eventos)	R\$ 1.200,00	R\$ 2.800,00	10,74%
Graduação	lato sensu		403 (41303		4- Jemestre 1		participação	Ajuda de deslocamento (2 conselheiros por evento x 2 eventos)	R\$ 800,00		

as IES  as IES  as IES  as IES  as Intrabalho  promover reunidos no campos de estágio  preceptor  Alta  promover reunidos no campos de estágio  campos de estágio  preceptor  Alta  promover reunidos no campos de estágio  ca	Apoio técnico as comissões	Contribuir no processo de formação profissional em parceria com a Comissão de Ética, Fiscalização e Comunicação	Pareceres, notas, matérias aulas e eventos	Atendimento de demandas das comissões	Alta	1° Semestre- 2 pareceres 2° Semestre- 2 pareceres	Camila	1000% de emissão de pareceres	Folder Materiais Institucionais Despesas previstas na Comissão de Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
profisional e o mundo de rabalho profisional e o mundo de rabalho profisional e o mundo de rabalho promover reuniñes no campos de estágio entre estagierio e preceptor	Encontro de			4 reuniões	Alta	Minana da Gardina Sa	Juliana Camila	participação	Passagem terretre	R\$ 2.400,00		
Gravar videos, em 2. de Ética participação parceria com 2. de Ética e de Hiscalização com temas relevantes nas diferentes áreas da nutrição a nutrição de ensino  Contribuir no processo de formação de formação de formação de ensino  Promover videoconferências/ temas relevantes ao ensino de graduação  Promover encontros com acadêmicos  CRN-2 Jovem  CRN-2 Jovem  CCRN-2 Jovem vista da sua futura profissão  Alta  1 * Semestre- 2 encontros  2 * Semestre- 2 encontros  3 * Jovem Jove Medical Jovem Jove		profisisonal e o mundo de	Promover reuniões nos	entre estagiário e	Alta	7		50% de locais	2 eventos) Ajuda de deslocamento para (2		R\$ 5.000,00	19,18%
Promover videoconferências/ temas relevantes ao ensino de graduação  Promover encontros com acadêmicos  CRN-2 Jovem  Comemorações peças de divulgação e ações alusivas e as seguintes datas: Dia da Saúde e do Nutrição (31/03) Dia Mundial da Saúde (07/04); dia do TND (27/06); Dia do Mundial da Saúde	Cartiforia	parceria com a C. de Ética e de Fiscalização com temas relevantes nas diferentes áreas da	8 vídeos	CRN-2 no processo de	Media		Camila Paulo Juliana	participação	Produtora para gravação de 8 vídeos com duração de 40 minutos cada - despesa prevista	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
Promover encontros com acadêmicos  Aproximar os alunos do CRN-2 em vista da sua futura profissão  CRN-2 Jovem  Comemorações peças de divulgação e ações alusivas e as seguintes datas: Dia da Saúde e da Nutrição (31/03) Dia Mundial da Saúde (07/04); dia do TND (27/06); Dia do nutricionista (31/08); Dia do n	Contribuir no processo de formação Promitidade tema	Promover videoconferências/ temas relevantes ao	4 vcoideonferências	Subsidiar as IES	Media	videoconferências 2° Semestre- 2			Diária (2 conselheiros)  Ajuda de deslocamento (2	R\$ 300,00	R\$ 1.000,00	3,83%
CRN-2 Jovem  Comemorações peças de divulgação e ações alusivas e as seguintes datas: Dia da Saúde e da Nutrição (31/03) Dia Mundial da Saúde (07/04); dia do TND (27/06); Dia do nutricionista (31/08); Dia  Comemorações peças de divulgação e ações alusivas e as seguintes datas: Dia da Saúde e da Nutrição (31/03) Dia Mundial da Saúde (07/04); dia do TND (27/06); Dia do nutricionista (31/08); Dia  Aroximação com ações de auto cuidado com a saúde  Media  Nas datas referidas  Nas datas referidas  Nas datas referidas  Apaulo Maria Alice Chirle  Paulo Maria Alice Chirle  Ajuda de deslocamento (2 conselheiros por evento)  R\$ 5.000,00  R\$ 5.000,00			4 Encontros	do CRN-2 em vista da	Alta		Paulo		Passagem terrestre  Diária (2 conselheiros por evento x 2 eventos)  Ajuda de deslocamento ( 2 conselheiros por evento x 2 eventos)	R\$ 600,00 R\$ 800,00	- R\$ 2.200,00	8,44%
(16/10)	CRN-2 Jovem	divulgação e ações alusivas e as seguintes datas: Dia da Saúde e da Nutrição (31/03) Dia Mundial da Saúde (07/04); dia do TND (27/06); Dia do nutricionista (31/08); Dia Mundial da Alimentação		acadêmicos para a prevençãoe e auto	Media	Nas datas referidas	Maria Alice		Passagem terrestre  Diária (2 conselheiros por evento)  Ajuda de deslocamento (2	R\$ 1.500,00 R\$ 1.500,00	R\$ 5.000,00	19,18%

# Anexo do tópico 2.3 PLANO DE AÇÃO E METAS - GESTÃO





GESTÃO

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
								Passagem aérea	R\$ 6.000,00		
Capacitação nas								Passagem terrestre	R\$ 800,00		
áreas técnica,	Capacitar funcionários das áreas administrativa,	Cursos, Eventos e Manuais de	Manuais e intruções de	Alta	1º ao 4º Trimestre	Magali	Capacitação de no mínimo 3	Diária (funcionários)	R\$ 4.200,00	R\$ 18.600,00	3,34%
planejamento e gestão	financeira e técnica do CRN-2	Instrução	trabalho por área			Fernanda	funcionários	Ajuda de deslocamento (funcionários)	R\$ 600,00		
								Inscrições	R\$ 7.000,00		
Modernização da Gestão	Reestruturar processos de trabalho	Análise, redesenho e readequação dos processos de trabalho	Aumento da produtividade	Alta	1º Trimestre	Diretoria	100% da readequação dos processos	Consultoria já contratada em 2018	R\$ 17.500,00	R\$ 17.500,00	3,14%
								Passagem aérea	R\$ 2.000,00		
Capacitação	Capacitar funcionários administrativos em relação ao sistema Incorp	Atualização da equipe de trabalho					Capacitação de	Diária (colaborador)	R\$ 1.925,00		
Incorp			Funcionários capacitados	Média	1º ao 4º Trimestre	Coordenações de área	Coordenadores e Funcionários	Ajuda de deslocamento (colaborador)	R\$ 200,00	R\$ 9.125,00	1,64%
								Treinamento	R\$ 5.000,00		
								Equipamentos	R\$ 20.000,00		
	Adquirir equipamentos,	Equipamentos,	Melhoria na prestação de				Aquisição de	Softwares	R\$ 40.000,00		
Modernização da Gestão	programas e demais necessidades	softwares, programas	serviços aos profissionais e empresas	Alta	1º ao 4º Trimestre	Coordenações de área	equipamentos necessários	Mobiliário	R\$ 50.000,00	R\$ 170.000,00	30,51%
		programas	Cimpresus				necessarios	Reforma	R\$ 50.000,00		
								Assessoria	R\$ 10.000,00		
Atualização de recursos	Modernizar registros e arquivamentos;	Digitalização, novas ferramentas de TI, arquivamento e					Equipamentos	Assessoria em TI para formulários eletrônicos	R\$ 0,00		
tecnológicos para a gestão e	Identificar, adequar e adquirir equipamentos, programas,	formulários	Otimização de processos	Alta	1º ao 4º Trimestre	Maiele Rejane	Programas Mobiliário	Digitalização (projeto)	R\$ 0,00	R\$ 25.000,00	4,49%
melhoria na área fisica	mobiliário e outras ec	eletronicos,				Rejuite	Assessoria	Equipamentos	R\$ 15.000,00		
noica		mobiliário						Programas	R\$ 10.000,00		Ę

_		7				,					
								Passagem terrestre	R\$ 1.200,00		
								Diária (colaborador)	R\$ 1.500,00		
								Diária (funcionários)	R\$ 750,00		
								Ajuda de deslocamento (colaborador)	R\$ 400,00		
Eleições 2019	Realizar processo eleitoral eletrônico, gestão 2019/2022	Processo Eleitoral	Realização da eleição	Alta	1º ao 3º trimestre	Comissão Eleitoral / Coordenação	Processo Eleitoral realizado	Ajuda de deslocamento (funcionário)	R\$ 200,00	R\$ 116.950,00	20,99%
	eletroffico, gestao 2019/2022					Financeiro/ Contábil	realizado	Ajuda de custo (colaborador)	R\$ 7.000,00		
								Postagem	R\$ 60.000,00		
								Publicação	R\$ 25.000,00		
								Auditoria sistema	R\$ 7.900,00		
								Sistema eleição	R\$ 10.000,00		
								Impressão	R\$ 3.000,00		
								Passagem Terrestre	R\$ 1.200,00		
Seminário de	Realizar Seminário de	Seminário e Posse	Realização do Semário	Alta	2º trimestre	Plenário	Nova Gestão empossada e	Diária (conselheiro)	R\$ 2.700,00	R\$ 5.100,00	0,91%
Seminario de Transição	Transição e Posse Nova Gestão		Realização do Semano	Alta	z- umesue	riellallo	capacitada	Ajuda de deslocamento (conselheiro)	R\$ 1.200,00	N.J. 3.100,00	0,3170
	Organizar com setores do							Passagem terrestre (Bagé/Passo Fundo) (11 pessoas)	R\$ 4.000,00		
	CRN-2 e comissões plenária itinerante em cidades do RS						Interiorização da	Diária (2 dias) (9 conselheiros)	R\$ 18.900,00		
CRN-2 Itinerante	com eventos, cursos técnicos e palestras.	2 Plenárias	Maior articulação	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria	gestão	Diária (2 dias) (2 funcionários)	R\$ 4.200,00	R\$ 31.500,00	5,65%
	Articulação com IES e gestores na região.							Ajuda de deslocamento (conselheiros)	R\$ 3.600,00		
								Ajuda de deslocamento (funcionário)	R\$ 800,00		
								Passagem terrestre	R\$ 1.500,00		
Realização de reuniões Plenárias sup	Realizar plenárias ordinárias e		Discussão e encaminhamentos das				10 Plenárias Ordinárias e 3	Diária (conselheiro)	R\$ 4.800,00		
	extraordinárias com conselheiros efetivos, suplentes e representantes do CFN	m /os, Plenária co	demandas do CRN-2 e comissões, julgamento de processos éticos de pessoas físicas e jurídicas	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria	Plenárias Extraordinárias (somente titulares)	Ajuda de deslocamento (conselheiro)	R\$ 3.800,00	R\$ 18.100,00	3,25%
			illiance of purifices				titulaics	Ajuda de custo	R\$ 8.000,00		

Realização de reuniões de Diretoria	Reunir a Diretoria para discutir encaminhamentos, assinatura de documentos, realizar reuniões com coordenadores técnicos, assessoria do CRN-2, coordenação de comissões, gestores, instituições parceiras e profissionais	Reunião	Adequado atendimento e acompanhamento sistemático da gestão e integração do plenário com o corpo técnico, instituições parceiras, gestores e profissionais	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria	Reunião	Ajuda de custo	R\$ 22.000,00	R\$ 22.000,00	3,95%
								Passagem terrestre (6)	R\$ 1.000,00		
Participação em seminários e eventos	Participar dos eventos	6 Eventos de	Plenário integrado em suas	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria		Diária (para 1 membros da Diretoria) x 6 eventos	R\$ 2.250,00	R\$ 4.450,00	0,80%
promovidos pelas comissões	realizados pelas comissões	Comissões	ações					Ajuda de deslocamento (para 1 membros da Diretoria) x 6 eventos	R\$ 1.200,00		
								Passagem terrestre	R\$ 1.500,00		
Realização de	Realizar reuniões de					₽ Trimestre Comissões	missões Reuniões Eventos	Diária (conselheiro)	R\$ 5.000,00	R\$ 49.700,00	8,92%
reuniões e eventos de comissões	comissões e participar de eventos promovidos pelas demais comissões	Reuniões Eventos	Plenário integrado em suas ações	Alta	1º ao 4º Trimestre			Ajuda de deslocamento (conselheiro)	R\$ 5.200,00		
								Ajuda de custo	R\$ 38.000,00		
								Passagem terrestre	R\$ 300,00		
Representação do	Participar das reuniões e							Diária (conselheiro)	R\$ 600,00		
CRN-2 junto aos	eventos nos diferentes	Representação	Fortalecer o CRN-2	Alta	1º ao 4º Trimestre	Plenário	Representação	Ajuda de deslocamento	R\$ 800,00	R\$ 11.700,00	2,10%
Fóruns	Fóruns de discussão de defesa da sociedade							(conselheiro) Ajuda de custo	R\$ 9.000,00	-	
	deresa da sociedade							Impressão	R\$ 500,00		
								Publicação	R\$ 500,00		
Integração com entidades ligadas a nutrição e alimentação para qualificar as finalidades do CRN-2	Apoiar eventos e cursos que abordem temas e dilemas identificados pela fiscalização do CRN-2 como pontos criticos e de risco para a saúde da população na atuação de nutricionistas e TNDs	Eventos AGAN - Abenut - Universidades - SES (amamentação) - CECANE - Hospitais filantrópicos	Qualificação das ações orientadoras dos fiscais e comissão de ética	Alta	1º ao 4º Trimestre	Jacira	Eventos	Palestrantes	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0,18%
		a) Entrega de						Passagem terrestre	R\$ 4.000,00		
Integração com	a) Participar de solenidades de formatura, reuniões e	carteiras provisórias e/ou permanentes	Profissionais habilitados para o exercício profissional. IES					Diária (conselheiro)	R\$ 14.500,00		
Instituições	eventos científicos. b) Realizar palestras	para os formandos;	e docentes informados sobre as finalidades do CRN-2 e	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria e	Entrega de			R\$ 29.000,00	5,20%
formadoras	presenciais, por vídeo conferência ou EAD nas IES	b) Aulas sobre ética e atuação profissional	demandas do CRN-2 e demandas do mercado de trabalho			rieildilü	Plenário carteiras e aulas	Ajuda de deslocamento - IES do interior e grande Poa (conselheiros)	R\$ 10.500,00		54

Criação de serviço de orientação sobre atuação profissional	Acompanhar as demandas sobre orientação para atuação profissional por parte da Coordenação Técncia	Orientação sobre atuação profissional	Profissionais orientados	Alta	1º ao 4º Trimestre	Coordenação Técnica	Orientação profissional	Disponíveis no CRN-2, site, fale concosco e linhas telefônicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%	
Ações de								Passagem terrestre	R\$ 1.000,00			
segurança alimentar e	Visitar gestores dos municípios	4 municípios	Gestores concientizados da legislação	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria	reunioes		Diária (conselheiro)	R\$ 1.200,00	R\$ 3.000,00	0,54%
valorização profissional	municipies		icgisiaşao					Ajuda de deslocamento (conselheiro)	R\$ 800,00			
							100% de participação	Passagem terrestre (6)	R\$ 1.200,00			
Participação em	Datas pactuadas no Sistema CFN/CRNs - 31/03 e 31/08	1) 31/03 (3 eventos em outras cidades)	Acompanhamento das ações	Alta	1º ao 4º Trimestre	Diretoria		Diária (1 conselheiro x 6 eventos)	R\$ 1.950,00	R\$ 4.350,00	0,78%	
eventos para categoria		2) 31/08 (3 eventos em outras cidades)						Ajuda de deslocamento (1 conselheiro x 6 eventos)	R\$ 1.200,00			
								Passagem aérea (3)	R\$ 3.200,00			
								Locação de espaço	R\$ 4.000,00	R\$ 20.100,00		
								Recursos audiovisuais	R\$ 400,00			
								Impressão (banner)	R\$ 200,00			
								Passagem terrestre	R\$ 700,00			
Qualificação e	Realizar o evento e III Me							Diária (4 conselheiros)	R\$ 1.200,00			
orientação profissional	formei e agora	I Congresso	Profissionals orientados	Alta	1º ao 4º Trimestre	Jacira	Congresso	Diária (colaborador)	R\$ 700,00		3,61%	
								Ajuda de deslocamento (4 conselheiros)	R\$ 800,00			
								Ajuda de deslocamento (colaborador)	R\$ 400,00			
								Empresa de eventos	R\$ 5.000,00			
								Coffe break	R\$ 3.500,00			
			То	tal					R\$ 557.175,00	R\$ 557.175,00	100%	

Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS





#### COMISSÃO: PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS EIXOS CONTEMPLADOS: POLÍTICO INSTITUCIONAL

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total por Ação	% Por Ação
								Passagem aérea	R\$ 9.600,00		
· ·	stema Plenárias Conjuntas e 1 Atos e relatórios Sistema CFN/CRNs Itinerante) e Fórum dos Plenárias Conjuntas e 1 Atos e relatórios Sistema CFN/CRNs Itinerante) e Fórum dos	Diária (1 membros da Diretoria nas Conjuntas)	R\$ 5.250,00	R\$ 16.050,00	24,83%						
		Ajuda de deslocamento (1 membros da Diretoria nas Conjuntas)	R\$ 1.200,00								
								a) Passagem aérea (3)	R\$ 4.800,00		
							Deslocamentos e diárias	a) Diária (1 conselheiro x 2+ 1/2 x 3)	R\$ 2.625,00	R\$ 8.025,00	12,42%
	Participar nos eventos: a) 3 Eventos de	Relatórios	Legislação atualizada e	Alta	1º ao 4º trimestre	ao 4º trimestre Plenário		a) Ajuda de deslocamento (1 conselheiro x 3)	R\$ 600,00		
								b) Passagem aérea (1)	R\$ 1.600,00	R\$ 2.675,00	4,14%
Doubising of a superior								b) Diária (1 CE x 2 + 1/2)	R\$ 875,00		
Participação em reuniões e eventos do	Fiscalização; b) 1 Evento da Ética; c) 1 Evento da Formação							b) Ajuda de deslocamento (1 CE)	R\$ 200,00		
Sistema CFN/CRN	Profissional; d) III Encontro de Formação		Resoluções					c) Passagem aérea (1)	R\$ 1.600,00	R\$ 2.675,00	
	Profissional da Região Sul;							c) Diária (1 CFP x 2 + 1/2)	R\$ 875,00		4,14%
								c) Ajuda de deslocamento (1 CFP)	R\$ 200,00		
								d) Passagem aérea (1)	R\$ 1.600,00		3,60%
								d) Diária (1 CFP x 1 + 1/2)	R\$ 525,00		
								d) Ajuda de deslocamento (1 CFP)	R\$ 200,00		

	T	ı		1	T		T	T			
								e) Passagem aérea	R\$ 6.780,00		
								e) Diária (conselheiro)	R\$ 2.400,00		
								e) Diária (coordenação)	R\$ 1.400,00		
Participação em reuniões e								e) Diária (assessor)	R\$ 1.225,00		
eventos do	e) Outros eventos do Sistema	Relatórios	Legislação atualizada e Resoluções	Alta	1º ao 4º trimestre	Plenário		e) Ajuda de deslocamento (conselheiro)	R\$ 800,00	R\$ 13.405,00	20,74%
								e) Ajuda de deslocamento (coordenação)	R\$ 400,00		
								e) Ajuda de deslocamento (assessor)	R\$ 400,00		
								a) Passagem aérea (1)	R\$ 1.600,00		
	Participar em congressos, seminários, fóruns e encontros: a) CONASEMS (BSB);	nários, fóruns e ntros:		Média	1º ao 4º trimestre			a) Diária (1 conselheiro x 3 + 1/2)	R\$ 1.225,00	R\$ 3.525,00	ı
								b) Ajuda de deslocamento (1 conselheiro)	R\$ 200,00		5,45%
						Plenário	Inscrição, deslocamentos e diárias	a) Inscrição	R\$ 500,00		
Atualização Técnica e		Relatórios	Fiscais e conselheiros					b) Passagem aérea	R\$ 1.800,00		
científica		Relationes	atualizados	Wedia	T do v dimestre	renuite		b) Diária (1 conselheiro x 3 + 1/2)	R\$ 1.225,00		
	Participar em congressos, seminários, fóruns e							b) Ajuda de deslocamento (1 conselheiro)	R\$ 200,00	P¢ C 450 00	9,98%
	encontros: b) Mega Evento (SP); e/outros	Mega Evento (SP);						b) Diária (1 fiscais x 3 + 1/2)	R\$ 1.225,00	R\$ 6.450,00	9,98%
								b) Ajuda de deslocamento (1 fiscais)	R\$ 200,00		
								b) Inscrição	R\$ 1.800,00		

Técnica e científica e científi	14,70%
Ajuda de deslocamento (2 funcionário)	
Inscrições R\$ 2.000,00	

Anexo do tópico 2.3
PLANO DE AÇÃO E METAS - COMISSÃO DE QUITAÇÃO



### PLANO DE AÇÃO E METAS 2019

COMISSÃO: QUITAÇÃO EIXOS CONTEMPLADOS: GESTÃO, ESTRUTURA E ORGANIZAÇÃO

Projeto	Ações	Produto	Resultados Esperados	Prioridade	Cronograma de Execução	Liderança	Meta	Recursos Necessários	Valores	Total poor Ação	% Por Ação		
		Negociação de débitos administrativos via telefone, email, correspondência e atendimentos			1º ao 4º Trimestre	Magali Elizete Lucila	Redução da inadimplência para 10%	inadimplência	Despesa fixa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%	
réditos	Manter programa de incentivo a quitação de débitos de PF/PJ	Recobrança da anuidade corrente (via informativo newsletter, rede social e link do boleto via internet)	Redução da inadimplência	Alta	3º Trimestre	Magali inadimplên			inadimplência	inadimplência	Despesa fixa	R\$ 0,00	R\$ 0,00
		Ações de execução fiscal			1º ao 4º Trimestre	Magali Lucila		Custas Judiciais	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	13%		
		Emissão de títulos de cobrança em cartório			1º ao 4º Trimestre	Magali Lucila		Sem despesa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%		
Campanha de e orientação c	Orientar e esclarecer aos acadêmicos e profissionais em conjunto com as comissões de formação profisisonal, ética e fiscalização	Palestras	Esclarecimentos sobre o pagamento da anuidade	Alta	1º ao 4º Trimestre	Comissões	Redução da inadmplência geral	Despesa prevista nos eventos das demais comissões	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0%		
anacitação de l	Participação dos	dos Cursos, congressos, Canacitação do equipo do	Capacitação da equipe de	Alta		Magali	Capacitação	Passagem aérea e terrestre Diária (funcionário)	R\$ 10.000,00 R\$ 3.200,00	R\$ 20.000,00	87%		
funcionários	funcionários do setor financeiro	conferências, palestras	trabalho		1º ao 4º Trimestre	Elizete Lucila		Ajuda de deslocamento (funcionário)	R\$ 800,00				
				otal				Inscrições	R\$ 6.000,00 R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	100%		

# 3 - RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

- 3.1 Riscos
- 3.2 Visão Geral do modelo de gestão de riscos e controles
- 3.3 Oportunidades

# 3.1 - RISCOS

Em 2019 foi realizado o Planejamento Estratégico do CRN-2 e uma das análises dos possíveis riscos que poderiam afetar a capacidade do Conselho em alcançar seus objetivos, foi feita por meio do método "Mapa da Empatia".

# Mapa da Empatia

Para entender melhor os usuários do CRN-2, suas dores e necessidades, propomos a construção de Personas e o Mapa da Empatia. O MAPA DE EMPATIA faz parte da Metodologia Canvas para Negócios. É uma ferramenta que ajuda você a construir colaborativamente persona(s) que representa(m) o(s) seu(s) cliente(s), usuário(s), pessoas físicas ou jurídicas impactados pela sua atuação. Ser empático, colocar-se no lugar dele(s): o que pensa(m) e sente(m), escuta(m), fala(m) e faz(em), vê(em), suas dores e ganhos.

ANEXO - Dores e necessidades dos públicos - PES - Vide anexo do tópico 3.1 no final da seção

# 3.2 - VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES

Ações de mitigação dos riscos identificados:

- Relatório de Visita Técnica do CFN para revisão do parque de informática e boas práticas de TI no Regional. Ações realizadas em retorno ao relatório.
- Empresa contratada para revisão de processos de trabalho.
- Revisão de competências das atribuições dos coordenadores de área para contratação de Administrador, conforme apontamento do relatório de auditoria do CFN realizado em 2018.
- ANEXO Correção de inconformidades em TI Vide anexo do tópico 3.2 no final da seção
- ANEXO Termo de responsabilidade em TI Vide anexo do tópico 3.2 no final da seção

# 3.3 - OPORTUNIDADES

# Principais oportunidades identificadas pela gestão

Realização de nova licitação para suporte em Tecnologia da Informação.

Ações para potencializar os impactos positivos

Anexo do tópico 3.1

DORES E NECESSIDADES DOS PÚBLICOS - PES



# Dores e Necessidades dos públicos:

### - Nutricionistas

Dores – Obstáculos – Frustrações	Ganhos – Desejos - Necessidades
- Não dar conta das	- Esclarecimento para a Sociedade
responsabilidades	da função/papel da nutricionista
- Falta de inovação tecnológica	- Ser reconhecido no mercado de
-	trabalho
- Código de Ética	- Inovação tecnológica
- Não ser um bom profissional	- Melhor remuneração
- Exposição excessiva em redes	- Aplicativos inovadores
sociais	
	- Necessita valorização da
	sociedade
	- Valorização Profissional
	- Experiência

# - Técnicos de Nutrição e Dietética

Dores – Obstáculos – Frustrações	Ganhos – Desejos - Necessidades
- Inferioridade	- Reconhecimento do trabalho
- Falta de apoio legal	- Experiência
- Não ter voz no CRN2	- Valorização do trabalho/profissão
- Só se inscreve por obrigação	- Fazer parte do CRN2
- Indiferença x nutricionista	- Ter voz
- Mão de obra barata	- Ter legislação
- Falta de parceria	- Crescimento na carreira de
	técnico par superior
- Na prática, quando não tem	- Fiscalização Nutri Gestor
Nutricionista, faz o seu trabalho	

# - Clientes PJ

Dores – Obstáculos – Frustrações	Ganhos – Desejos - Necessidades
- Pagamento	- Apoio do CRN
- Morosidade	- Credibilidade





# - Sociedade Civil

Dores – Obstáculos – Frustrações	Ganhos – Desejos - Necessidades
- Doenças	- Tempo com a Família
- Obesidade	- Saúde
- Mídia	- Dinheiro
- Tempo	- Informações seguras e corretas
- Preço	- Impedir o exercício dos
	profissionais ilegais (maus
	profissionais)
- Desinformação	- Fiscalização efetiva com
	qualidade, quantidade e agilidade
- Não ser boa Mãe/Pai	

### - Colaboradores:

Dores – Obstáculos – Frustrações	Ganhos – Desejos - Necessidades
- Falta de organização e	- Melhoria de equipamentos e
planejamento	espaços físicos
- Não permite concessões (atividade	- Ter retorno positivo da categoria
dura/rígida)	acerca do universo participativo
	(eventos)
- Falta de reconhecimento	- Equipe com melhores condições
	de realizar as demandas
- Falta de recursos humanos	
- Anseio de fazer e não dar conta ou	
não ter condições (alheias a	
vontade – INCORP)	
- Não atender as expectativas da	
gestão e público externo	



Anexo do tópico 3.2 CORREÇÃO DE INCONFORMIDADES EM TI

# **RELATÓRIO DA VISITA TÉCNICA AO CRN-2**

# **VISITA TÉCNICA:**

Órgão: Conselho Regional de Nutricionistas da 2º Região

Data: 07/05/2019 e 08/05/2019

Local: Av. Taquara, 586 - Sala 503 - Petrópolis, Porto Alegre — RS

#### **INCONFORMIDADES E REPESCTIVA GRAVIDADE**

#	Questão	Descrição	Solução	Ação
1	Refrigerador do CPD posicionado sobre os servidores	O refrigerador de ar do CPD encontra-se posicionado acima dos servidores do Conselho, podendo ocorrer vazamentos ou goteiras da evaporadora. Esse item incorre em possibilidade de curtos-circuitos e incêndios.	Instalação de calha abaixo da evaporadora com bomba de dreno, impedindo que vazamentos ocorram sobre os servidores, ou remanejamento do aparelho.	Realizada a instalação da calha abaixo da evaporadora, conforme anexos item 1.0 e item 1.
2	Somente um nobreak para alimentação dos servidores e switch.	As fontes de energia ininterruptas são sistemas secundários de energia elétrica que entram em ação quando há interrupção no fornecimento de energia primária. No CPD do CRN não há redundância nessa suplementação.	Aquisição de nobreak para suplementação energética dos equipamentos da sala.	Estamos analisando, juntamente com o nosso Técnico de TI, algumas alternativas possíveis, compatíveis com o espaço disponível, para a aquisição de um nobreak de maior capacidade, visto que, não há duas redes elétricas disponíveis para redundância. Previsão: jul/2020
3	Os servidores com Microsoft Windows 2019 não possuem licença.	Os sistemas operacionais dos servidores possuem problemas de licenciamento, utilizando o período gratuito de 180 dias oferecido pelo fabricante.	Aquisição de nova licença Microsoft Windows Server ainda com garantia e suporte do fabricante	Licenças adquiridas e instaladas, todas com validade perpétua.
4	Estações de trabalho com Microsoft Windows 7 com garantia e suporte terminando em 2020.	O sistema operacional Microsoft Windows 7 que abarca algumas máquinas, não possuirá mais qualquer tipo de suporte, atualizações ou manutenções a partir de 2020, constituindo grave risco para o parque de informática do CRN sob a ótica da segurança da informação.	Aquisição de nova licença Microsoft Windows ainda com garantia e suporte do fabricante	Realizada aquisição de licenças Windows 10 para atualização de algumas máquinas escolhidas para contingência.
5	Estações de trabalho com Microsoft Windows XP e Windows Vista não possuem qualquer garantia e suporte.	O sistema operacional Microsoft Windows XP e Microsoft Windows Vista que abarca algumas máquinas, não possui mais qualquer tipo de suporte, atualizações ou manutenções, constituindo grave risco para o parque de informática do CRN sob a ótica da segurança da informação.	Aquisição de nova licença Microsoft Windows ainda com garantia e suporte do fabricante.	Máquinas descontinuadas. Retiradas de operação.

6	Estações de trabalho com mais de 5 anos de operação.	Os aparelhos apresentam desgaste e obsolescência, sem garantias do fabricante e dificuldade de reparo e trocas de peças.	Aquisição de novos equipamentos.	Realizada a renovação de todo parque de máquinas. Foram adquiridos 13 notebooks marca DELL modelo Latitude 3400, 12 PCs marca DELL modelo Optiplex 7070.
7	Diversidade de modelos, lotes e configurações de estações de trabalho.	Diversidade de configurações das estações de trabalho geram, invariavelmente, aumento na dificuldade de reparo e manutenção dos equipamentos.	Padronização de recursos na descrição do Termo de Referência de compra.	Realizada renovação do parque de máquinas. Todos os equipamentos foram adquiridos com a mesma configuração.
8	Não há gestão sobre atualizações das estações de trabalho	É fundamental em ambientes corporativos gerenciar a distribuição de atualizações e hotfixes. A ausência dessa ação constitui grave risco para o parque de informática do CRN sob a ótica da segurança da informação.	Instalação de serviço WSUS	Serviço instalado.
9	Projetores com mais de 7 anos de operação	O aparelho pode apresentar desgaste e obsolescência, sem garantias do fabricante e dificuldade no reparo e trocas de peças.	Aquisição de novos equipamentos.	Previsão para aquisição em 2021.
10	Limitação no número de Scanners	Há 2 scanners para utilização de todo o CRN. Para a chegada do SEI é necessário solidez na estrutura de digitalização.	Aquisição de scanners.	Em processo de estudo para aquisição até julho/2020.
11	Não há políticas de backup	Documento no qual se registra todas as decisões sobre armazenamento de dados.	Implementação de política de backup.	Documentação criada, conforme anexo item 11.
12	Não há termo de responsabilidade dos usuários	Documento que clarifica os "direitos e deveres" dos usuários que utilizam os recursos tecnológicos.	Implementação da política de segurança.	Termo de responsabilidade assinado por todos os usuários, conforme anexo item 12.
13	Não há firewall	Garantir o funcionamento seguro da infraestrutura atualmente utilizada para prover o serviço de acesso intranet e extranet dos servidores e serviços.	Aquisição equipamento	Equipamento adquirido e implementado – Appliance Sophos XG 105.
14	Profissional de TI	A estrutura organizacional do Conselho não consta um profissional de TI.	Contratação de profissional com experiência em governança de TI.	Realizada contratação de empresa especializada para suporte e administração do ambiente de TI. Dedicação do profissional de 20 horas/mês para a Sede e Delegacia.

Anexo do tópico 3.2
TERMO DE RESPONSABILIDADE EM TI



### Termo de Responsabilidade, Confidencialidade e Sigilo dos Recursos Tecnológicos

- Pelo presente termo o colaborador infra-assinado, reconhece e está ciente de que todos os recursos tecnológicos postos à sua disposição são de propriedade exclusiva do CRN-2 e objetivam única e exclusivamente o desenvolvimento das atividades profissionais no CRN-2.
- 2. Os recursos tecnológicos elencados no item 1 deste termo compreendem:
  - 2.1 Contas e sistemas de correio eletrônico (e-mail empresarial);
  - 2.2 Recursos de acesso e navegação em sítios de internet;
  - 2.3 Sistemas administrativos internos do CRN-2:
  - 2.4 Sistemas operacionais, editores de textos, e outros aplicativos e softwares, bem como suas licenças de uso;
  - 2.5 Recursos de rede local;
  - 2.6 Estações de trabalho (computadores desktops, workstation, notebook e suas variações);
  - 2.7 Servidores e dispositivos de conectividade ou segurança;
  - 2.8 Impressoras, scanners e impressoras multifuncionais;
  - 2.9 Serviços e assinaturas de telefonia, fixa, móvel, voz sobre IP (VOIP), sistemas de comunicação móvel e acesso à internet, e;
  - 2.10 Informações constantes em bancos de dados do CRN-2, armazenados em quaisquer meios eletrônicos, independente de sua localização física.
- 3. Toda a informação a que tenha acesso por meio dos recursos tecnológicos é de propriedade do CRN-2, não podendo ser reproduzida ou copiada para ambientes externos ao Conselho sem o prévio consentimento e autorização do superior hierárquico.
- 4. Todas informações obtidas por meio dos recursos tecnológicos durante a vigência de contrato de trabalho, possui natureza confidencial, devendo o colaborador estar comprometido em:





- 4.1 Manter confidencial a informação produzida, armazenada ou recebida, evitando por todos os meios que a mesma seja comunicada a terceiros, usando-a apenas para os fins de trabalho:
- 4.2 Permitir o acesso à informação apenas aos colaboradores que necessitem absolutamente de conhecê-la para os fins referidos, comunicando-lhes antecipadamente as obrigações assumidas em matéria de confidencialidade e sigilo impondo-lhes o seu cumprimento;
- 4.3 Devolver ao CRN-2, independentemente de solicitação desta, após o término do contrato toda a informação, sob qualquer forma que ela se encontre, bem como quaisquer cópias que eventualmente tenha em seu poder.
- 5. O uso e aplicação dos recursos de TI são pautados pela responsabilidade, ética, economia, licitude e boa-fé em toda e qualquer ação, donde se destacam:
  - 5.1 O uso da navegação de internet somente por sítios de Internet (sites) que sejam inerentes ao desenvolvimento da atividade profissional no CRN-2.
  - 5.2. O envio, recebimento e armazenamento de correspondências eletrônicas (emails) exclusivamente relacionadas ao desenvolvimento da atividade profissional, sendo proibidas quaisquer outras;
  - 5.3. A não permitir e/ou estimular o recebimento de e-mails de terceiros que não estejam voltados às atividades profissionais;
  - 5.4. É estritamente proibido utilizar o serviço de e-mail com finalidades de caluniar, difamar, ameaçar, amedrontar, afrontar, ofender, transmitir conteúdo obsceno, ilegal ou qualquer conteúdo que atente contra à ética e à moral; não violar direito de propriedade intelectual de outros; respeitar a privacidade alheia não enviando mensagens em série ou não solicitadas, arquivos que contenham vírus, arquivos do tipo "Cavalo de Tróia", propagandas enganosas ou Spam (e-mails de propaganda não desejados).
  - 5.5. O download, gravação, criação ou execução de programas de computador (softwares) estranhos aos fornecidos e instalados no CRN-2;
  - 5.6. A vedação da instalação e/ou acesso, seja remoto ou local, aos programas e sítios de relacionamento, mídias sociais (sites) e/ou comunicação de qualquer espécie, onde se incluem, mas não exclusivamente, "Twitter", "Facebook", "linkedin", "Instagram", "Badoo", "Google +", "Youtube", "Vimeo", "TeamViewer" e outros, que não os mantidos ou administrados pelo próprio CRN-2, se houverem, ou quando expressamente autorizados a bem das atividades do trabalho.





- 5.7. É vedada, o armazenamento, divulgação, compartilhamento ou acesso de qualquer material que compreenda: Pornografia; Pedofilia; Apologia ao uso de drogas; Armamento ou violência; Ódio; Terrorismo; Fraude; Jogos; Hackers e Crackers; Pirataria; Compartilhadores P2P; Torrent, bem como qualquer outro recurso que atente contra à ética, à moral ou às leis vigentes no Brasil.
- 5.8. É vedada, a utilização de mecanismos, aparelhos, procedimentos, ou qualquer meio, que tenha como objetivo burlar os sistemas conectividade e segurança do CR-2.
- 5.9. Armazenamento, divulgação, compartilhamento ou acessos que contenham como conteúdo: Pornografia; Pedofilia; Apologia ao uso de drogas; Armamento ou violência; Ódio; Terrorismo; Fraude; Hackers e Crackers; Pirataria; Compartilhadores P2P; Torrent, bem como utilizar-se de mecanismos, aparelhos, procedimentos, ou qualquer meio, que tenha como objetivo burlar os sistemas de conectividade e segurança do CFN, configuram grave descumprimento a política de uso dos recursos de informática, resultando em sanções disciplinares.
- 6. As credenciais de acesso aos recursos tecnológicos são pessoais e intransferíveis.
  - 6.1. Não é permitido transcrever em papéis, gravar, divulgar, deixar à mostra, ceder à outra pessoa qualquer credencial de acesso, conta da rede ou demais recurso utilizados exclusivamente para execução de atividades inerentes ao cargo e função dentro do CRN-2.
  - 6.2. É vedado o uso de credenciais de acesso do CRN-2 para trabalhos de interesse particular ou comercial não relacionado com as atividades de trabalho, sob pena de arcar com toda responsabilidade pelo mau uso que dela venha ser feito por terceiros, além de alterá-la sempre que solicitado ou quando tenha suposição da descoberta por terceiros, não usando combinações simples que facilite a sua descoberta.
- 7. Os recursos tecnológicos elencados no item 1, eventualmente podem ser monitorados e/ou auditados, não constituindo em invasão de privacidade ou violação de correspondência no caso do correio eletrônico, tendo em vista que os recursos tecnológicos utilizados pelo colaborador deve ser utilizado única e exclusivamente para o exercício de suas atividades profissionais.
- 8. Não ausentar-se da estação de trabalho sem encerrar a sessão de uso do navegador de Internet, correio eletrônico, sistema ou base de dados que estiver em uso, de modo a impedir o acesso por terceiros, bem como solicitar aos responsáveis pela TI medidas de segurança como protetores de tela com senha;





- 9. Não modificar, copiar, piratear, plagiar, distribuir, transmitir, exibir, reproduzir, publicar, licenciar, criar trabalho derivado, colocar e/ou usar, transferir ou vender qualquer informação, software, lista de usuários e outras listas, produtos ou serviços disponibilizados pelo CRN-2.
- Usar os recursos de tecnológicos disponibilizados exclusivamente para os propósitos explícitos, assim como zelar pela segurança e longevidade dos mesmos;
  - 10.1. Utilizar os recursos de impressão somente no exercício das atividades profissionais, sendo vedado seu uso para fins pessoais;
  - 10.2. Usar os aplicativos ou softwares adquiridos e/ou licenciados pela CRN2, com fins exclusivamente do serviço;
- 11. Cumprir e fazer cumprir os dispositivos deste Termo.
- 12. O presente acordo entrará em vigor na data da sua assinatura e vigorará durante a vigência do contrato de trabalho.

Declaro nesta data, que estou ciente e que o descumprimento de quaisquer das obrigações do presente Termo fica sujeito às penalidades previstas pelas leis brasileiras e/ou normas e regulamentos disciplinares do CRN-2.

Porto Alegre,	de	2020.
Assinatura		
Nome completo:		
CPF:		



# 4 - RESULTADOS E DESEMPENHOS DA GESTÃO

- 4.1 Resultados da área fim
- 4.2 Gestão orçamentária e financeira
- 4.3 Gestão de pessoas
- 4.4 Gestão de licitações e contratos
- 4.5 Gestão patrimonial e infraestrutura
- 4.6 Gestão de custos

### 4.1 - RESULTADOS DA ÁREA FIM

Total De Fiscalizações	625
- Proativas (Decorrentes de planos de fiscalização)	535
- Reativas (Decorrentes de denúncias, representações, etc.)td>	90
Denúncias	244
- Recebidas	167
- Analisadas	77
Tempo Médio Finalização De Processos	150
Profissionais Fiscalizados	671
- Pessoas Físicas	74
- Pessoas Jurídicas	597
Total De Autos De Infração E Notificações Semelhantes	18
Processos	23
- Instaurados	7
- Julgados	6

Sanções aplicadas	6
- Censuras	
- Advertências	
- Multas	6
- Suspensões	
- Cancelamento de Registo	
- Outras	
Sem êxito na execução	1
- Arquivados por vício na notificação	
- Arquivados por vício no auto de infração	
- Arquivados sem confirmação de aplicação da penalidade	
- Arquivados por outros motivos	1
- Encaminhados ao MP por exercício ilegal da profissão	3

### Gestão das atividades relacionadas à arrecadação das multas aplicadas e cobrança de inadimplentes

A Comissão de Quitação estabelece planos de cobrança executadas pelo setor financeiro, mantendo contato com inadimplentes por telefone e email.

Denúncias: muitas denúncias referentes a 2019 estão em processo de coleta de evidências, a qual é realizada pelo Coordenador do Setor de Fiscalização e por um Conselheiro, por falta de um fluxo de análise. Haviam denúncias paradas no Setor de Fiscalização referente aos anos de

2017, 2018, 2019.

Tempo médio de finalização de processos: 05 meses ou 150 dias.

ANEXO - Dados Ética - Vide anexo do tópico 4.1 no final da seção

ANEXO - Dados fiscalização - Vide anexo do tópico 4.1 no final da seção

ANEXO - Eventos realizados - Vide anexo do tópico 4.1 no final da seção

# 4.2 - GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Nome	Descrição
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Relatório)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Barra Empilhada)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Pago)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Empenhado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Liquidado)
Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar) 2019.pdf	Despesas por Grupo e Elemento de Despesa (Gráfico de Pizza - Resto a Pagar)

### 4.3 - GESTÃO DE PESSOAS

### Percentual de fiscais em relação ao total de colaboradores

30%

		Despesas de Pessoal		
Exercício	Funcionários Ativos	Funcionários Inativos	Pensionistas	Total
2019	1.976.437,50	0,00	0,00	1.976.437,50
2018	1.866.510,46	0,00	0,00	1.866.510,46

### Justificativa para aumento/diminuição

Reajuste inflacionário/ dissídio coletivo.

### Informações adicionais

Em 2019 tivemos a saída de um fiscal e um assistente administrativo do setor de fiscalização e um assistente administrativo do setor financeiro. Não foi possível o preenchimento destas vagas até dezembro/2019 visto que o concurso atual estava vencido.

A atual gestão, que assumiu em junho/2019, realizou a contratação de empresa em agosto de 2019 para realização de novo processo seletivo.

ANEXO - Organograma - Vide anexo do tópico 4.3 no final da seção

### 4.4 - GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

### Contratações mais relevantes

Ata Registro de Preços 01/2019 - Aquisição de Computadores e Notebooks.

Pregão Eletrônico 02/2019 - Aquisição de Licenças de Windows 10, Office 2019 e WinSvrCAL 2019.

Pregão Eletrônico 01/2019 - Prestação de Serviços de Backup Diário de Dados e Suporte Técnico em Informática.

### Objetivos estratégicos associados

Ser + Acessível e Transparente

Ser + Ágil

Ser + Atuante

Ser + Fiscalizador

Ser + Integrado

Ser + Moderno e Tecnológico

Ser + Orientador

Ser + Próximo e Conectado com Nutricionistas e TND

### Justificativas para as contratações

Necessidade de modernização do parque tecnológico e suporte em tecnologia da informação conforme relatório de visita técnica realizado pelo CFN.

### Participação nos processos de contratação

Processos Licitados.

### **Principais tipos**

Pregão Eletrônico e Ata de Adesão de Registro de Preços.

### Justificativas para realização

Processos transparentes e adequados à legislação vigente.

### 4.5 - GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

### Principais investimentos de capital

Aquisição de novos computadores, notebooks e licenças de windows e office para todos os funcionários da Sede e Delegacia.

Aquisição de nova licença de Windows Server e Calls de acesso para o Servidor.

Aquisição de novo nobreak e switch para rede de computadores.

Aquisição de serviço de WSUS para os equipamentos.

Implementação de política de backup on line de dados.

Aquisição de firewall.

### Avaliação do seu custo-benefício e impacto sobre os objetivos estratégicos

Para todos os equipamentos e serviços acima mencionados foram feitas licitações e/ou cotações de preço com no mínio três empresas. Os valores pagos estavam dentro das condições atuais de mercado.

Os objetivos estratégicos de gestão descritos no item 4.4 foram alcançados com as contratações de capital realizadas.

### Desfazimento de ativos

Não houve.

### Locações de imóveis e equipamentos

O CRN-2 possui contrato de locação de copiadoras multifuncionais na Sede e Delegacia, contratadas através de processo licitatório.

### Mudanças e desmobilizações relevantes

### 4.6 - GESTÃO DE CUSTOS

### Estimativa de custos por área de atuação

Atualmente elaboramos uma plano de ação e metas para cada comissão do CRN-2, alocando os custos necessários para cada ação descrita. Os planos de ação estão anexados no item 2.3 deste relatório.

Os custos fixos são alocados em rubricas estabelecidas no plano de contas do CRN-2.

# Principais desafios e ações futuras para alocação mais eficiente de recursos e melhoria da qualidade dos gastos

O CRN-2 adquiriu para o exercício de 2020 módulo de Centro de Custos para melhor controle da apropriação de custos por setor, comissão e/ou atividade.

# Anexo do tópico 4.1 DADOS ÉTICA



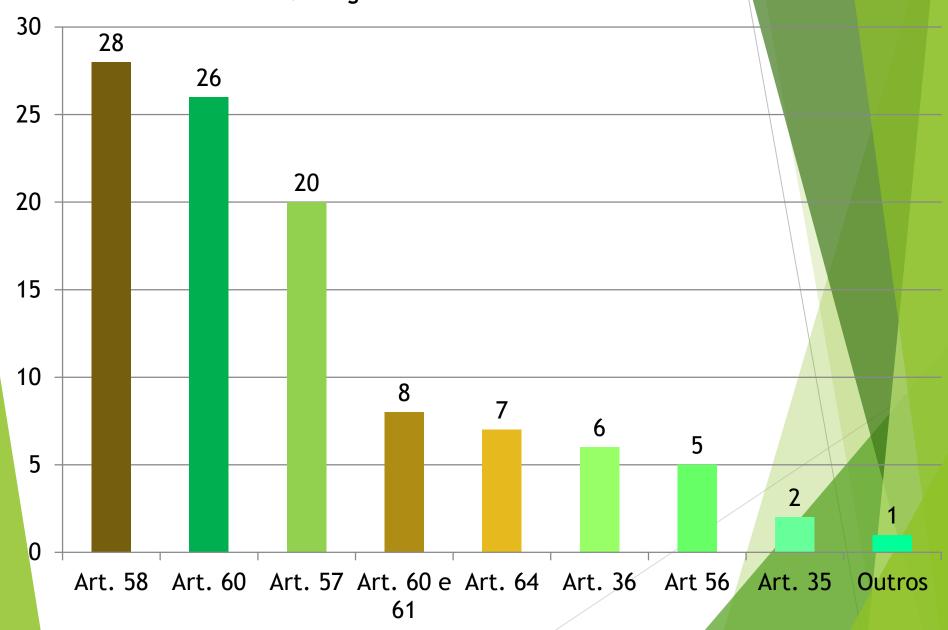
# RN

CONSELHO REGIONAL DE NUTRICIONISTAS - 2º REGIÃO

25 orientações por notificação escrita 4 processos 15 ações orientadoras 84 denúncias éticas presenciais 9 arquivamentos por ausência de provas 31 denúncias em análise

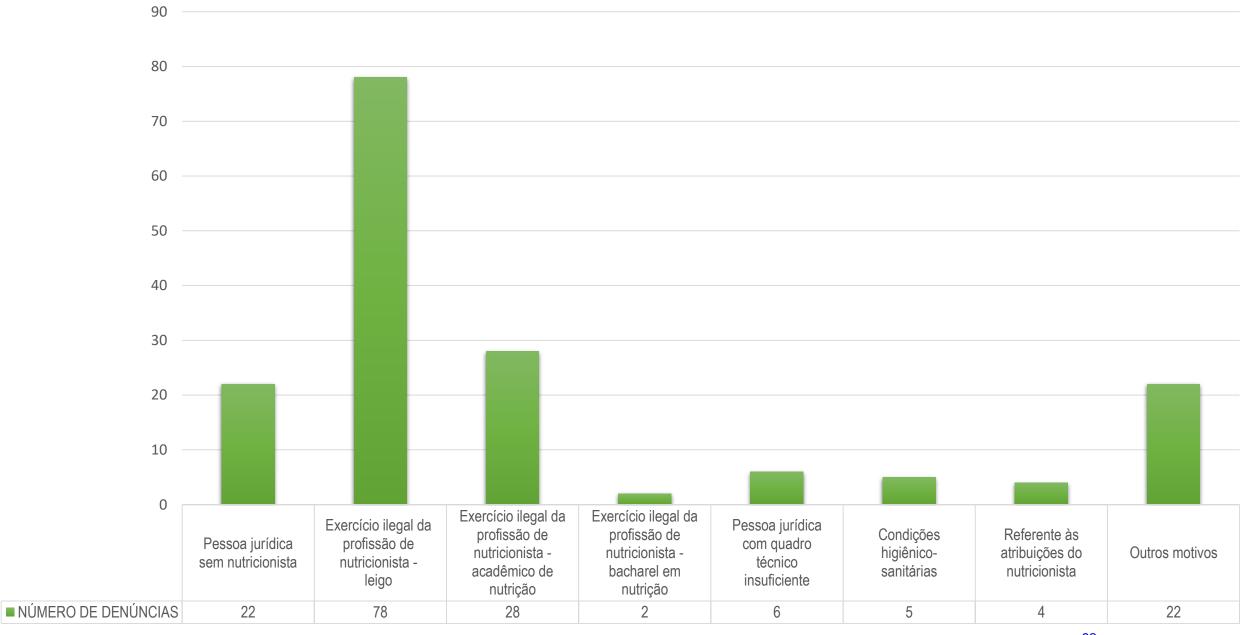
# PRINCIPAIS INFRAÇÕES ÉTICAS

Fonte: Código de Ética e Conduta do Nutricionista

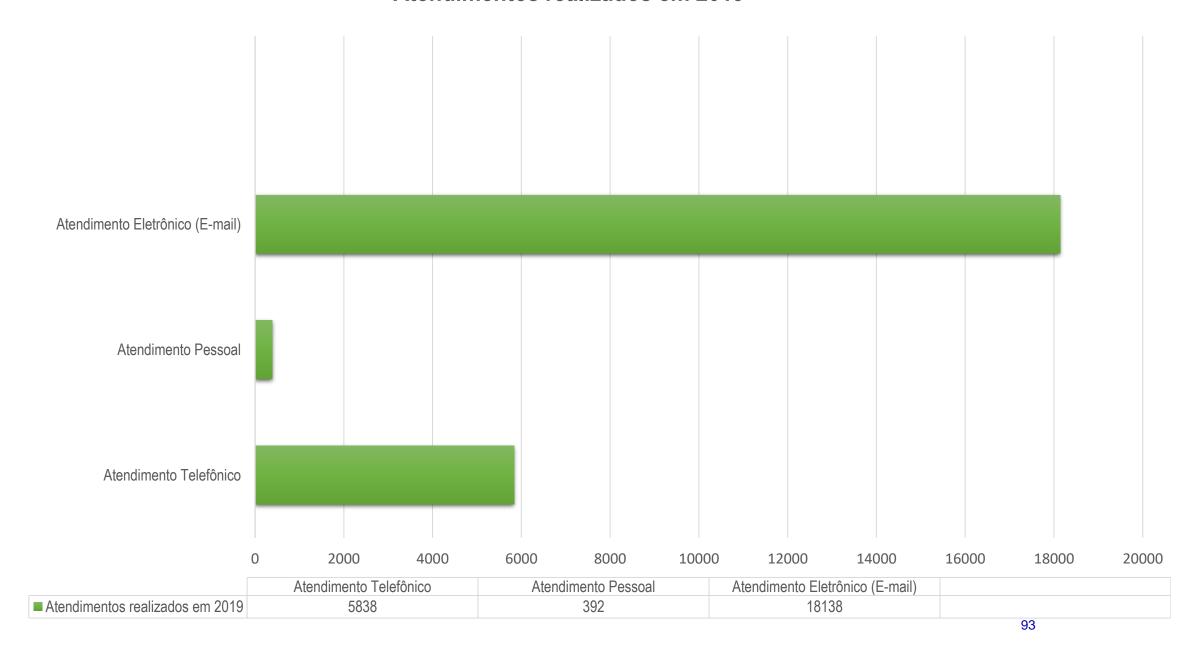


# *Anexo do tópico 4.1*DADOS FISCALIZAÇÃO

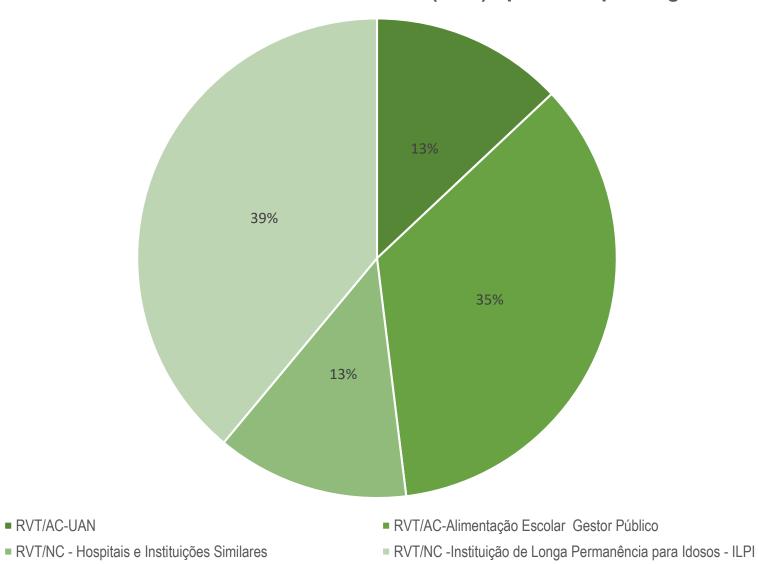
### Motivos de denúncias



### Atendimentos realizados em 2019

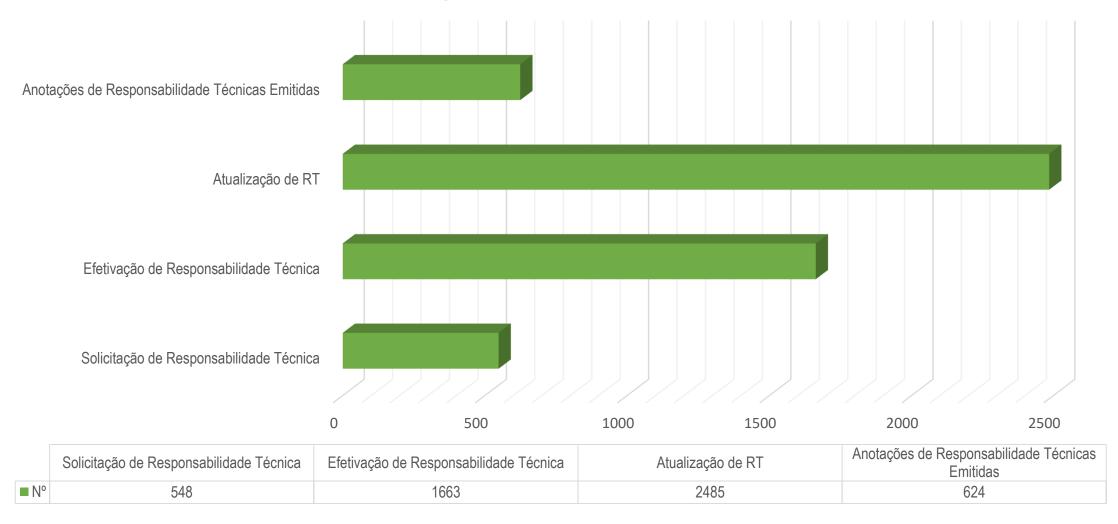


# Número de Roteiros de Visitas Técnicas (RVT) aplicados por segmento

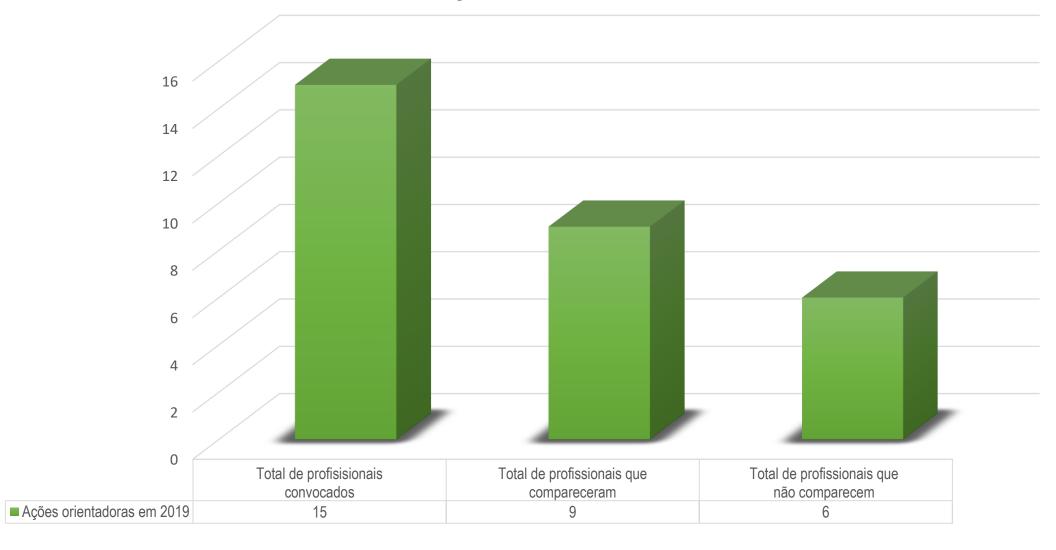


■ RVT/AC-UAN

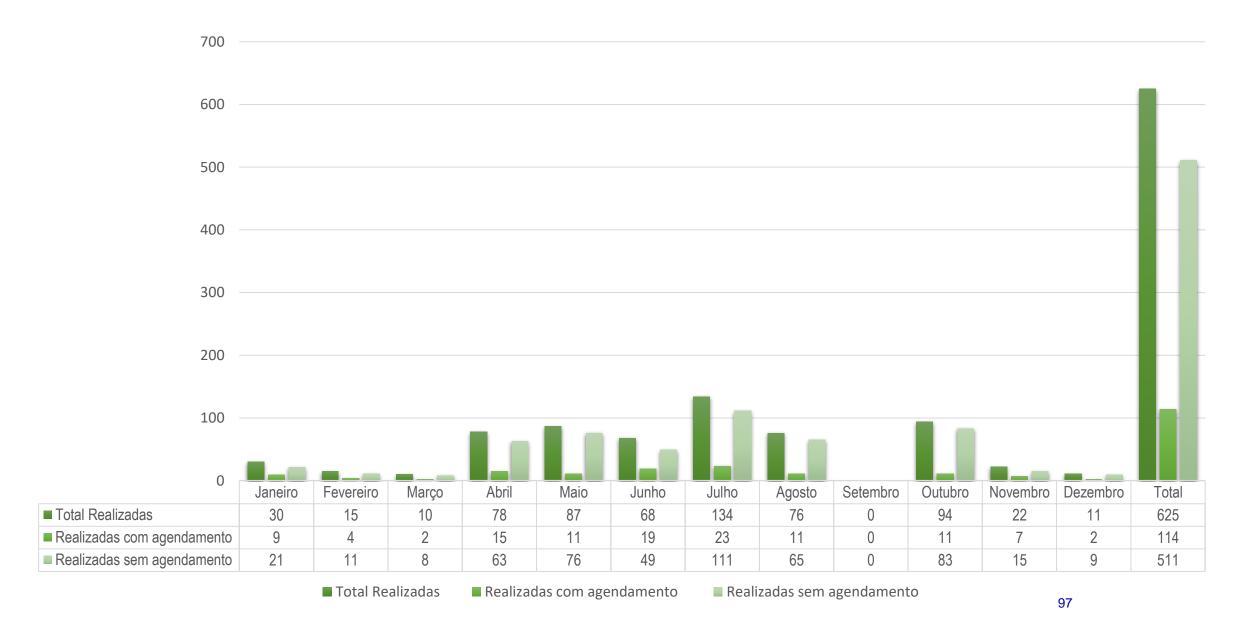
## Documentos de Responsabilidade Técnica analisados em 2019



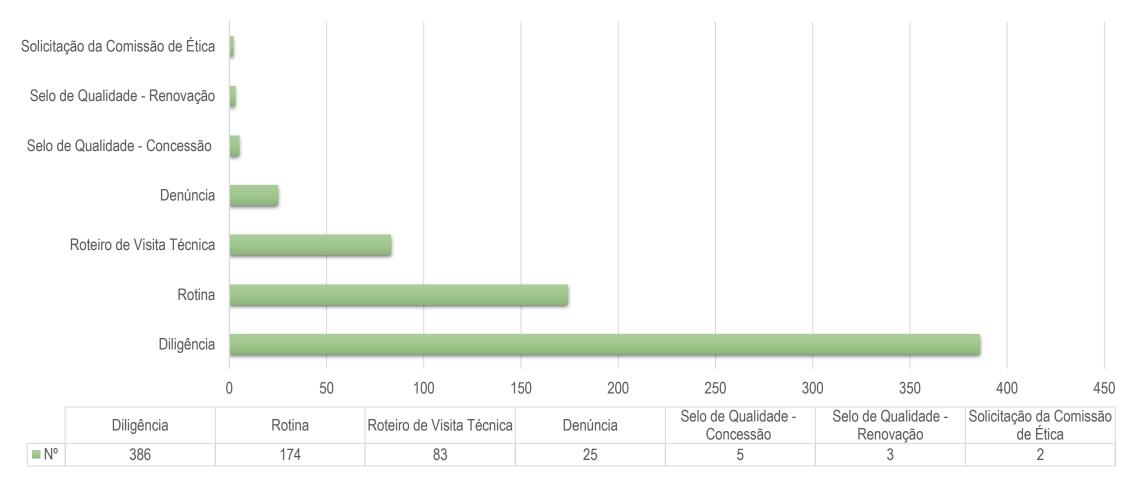
# ■ Ações orientadoras em 2019



### Total de visitas fiscais realizadas em 2019



# **Motivos para Visital Fiscal**



# Anexo do tópico 4.1 EVENTOS REALIZADOS

## Eventos CRN-2 2019



- Passaporte da Saúde Tramandaí
- > Estação Verão SESC Porto Alegre

### **Abril**

- Semana da Saúde e da Nutrição Mercados Públicos Porto Alegre e Pelotas
- CRN-2 Itinerante Pelotas

#### Junho

- Dia do Técnico em Nutrição e Dietética RS
  - Palestra: "Valorização e desenvolvimento de TNDs e equipes Porto Alegre
  - Palestras nas Escolas Técnicas/RS

### **Agosto**

- > Agosto Dourado
  - Campanha de fotos "Compartilhando experiências: incentivo à amamentação/Ano III"
  - Hora do Mamaço Porto Alegre, Canoas e Santa Maria
- Dia do Nutricionista
  - Seminários: Passado, presente e futuro da Nutrição Porto Alegre e Santa Maria
  - Palestras nas Instituições de Ensino Superior IES

### **Setembro**

Lançamento da Semana da Alimentação/RS - Mercado Público / Porto Alegre

### **Outubro**

- Semana da Alimentação
  - VII Seminário Temático do CRN-2: Diversidade na produção e no consumo/Porto Alegre
  - I Seminário Temático Regional: Diversidade na produção e no consumo/Santa Maria
  - Dia Mundial da Alimentação Feira de produtos orgânicos As. Legislativa do RS
  - Praça de Segurança Alimentar e Nutricional Sustentável (SANS) Porto Alegre

# Divulgações

- Portal do CRN-2: 120 notícias (texto e imagem)
- Instagram: 648 publicações
- Facebook: 720 imagens (uma publicação contém mais de uma imagem)
- Boletins Eletrônicos: 77

### Jornal do Mercado

- Mercado Público de Porto Alegre Coluna mensal (março a dezembro)
  - 10 artigos de nutricionistas convidados



# Anexo do tópico 4.2 DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (RELATÓRIO)

## CRN - 2ª Região

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

CNPJ: 87.070.843/0001-42

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

### Despesas por Grupo e Elemento de Despesa

Apresentação:

Análise crítica:

DESPESAS CORRENTES								
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
Grupo de Despesa	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
1. Despesa de Pessoal								
6.2.2.1.1.01.01.01.001 - Salários	1.000.699,00	1.043.673,13	1.000.699,00	1.043.673,13	0,00	0,00	1.000.699,00	1.043.673,13
6.2.2.1.1.01.01.02.001 - INSS Patronal	286.159,16	302.997,05	286.159,16	302.997,05	18.638,54	13.750,19	267.520,62	289.246,86
Demais elementos do grupo	401.837,13	439.781,23	401.837,13	439.781,23	13.256,16	9.621,46	388.580,97	430.159,77
2. Juros e Encargos da Dívida								
Demais elementos do grupo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Outras Despesas Correntes								
6.2.2.1.1.01.04.04.005 - Serviços de Informática	142.062,21	172.867,54	142.062,21	172.867,54	2.325,72	3.472,17	139.736,49	169.395,37
6.2.2.1.1.01.04.01.002 - Programa de Alimentação ao Trabalhador - Pat	145.614,00	155.180,00	145.614,00	155.180,00	0,00	0,00	145.614,00	155.180,00
6.2.2.1.1.01.04.07.001 - Taxa Sobre Serviços Bancários	81.987,77	93.388,59	81.987,77	93.388,59	0,00	0,00	81.987,77	93.388,59
6.2.2.1.1.01.04.03.006.004 - Ajuda de Custas às Conselheiras	84.760,00	82.980,00	84.760,00	82.980,00	8.140,00	0,00	76.620,00	82.980,00
6.2.2.1.1.01.04.04.035 - Postagem de Correspondência Institucional	86.276,37	76.593,22	86.276,37	76.593,22	17.671,90	0,00	68.604,47	76.593,22
6.2.2.1.1.01.04.03.006.002 - Conselheiros	81.450,00	74.975,00	81.450,00	74.975,00	0,00	0,00	81.450,00	74.975,00

Página:1/3

Demais elementos do grupo

DESPESAS CORRENTES									
	EMPENHAD	0	LIQUIDA	ADO	RESTOS A PAGAR		PAGO		
Grupo de Despesa	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
6.2.2.1.1.01.04.04.028 - Condomínios	61.489,55	67.659,11	61.489,55	67.659,11	0,00	0,00	61.489,55	67.659,11	
6.2.2.1.1.01.04.03.004.002 - Serviço de Assessoria e Consultoria	4.813,32	59.959,15	4.813,32	59.959,15	0,00	0,00	4.813,32	59.959,15	
6.2.2.1.1.01.04.04.001 - Serviço de Auditoria, Perícia e Contabilidade	57.169,00	59.193,61	57.169,00	59.193,61	0,00	0,00	57.169,00	59.193,61	
6.2.2.1.1.01.04.03.007.004 - Despesas com Transporte Aéreo	66.408,84	57.881,10	66.408,84	57.881,10	0,00	0,00	66.408,84	57.881,10	
6.2.2.1.1.01.04.04.044 - Impressos Gráficos	22.209,13	49.798,51	22.209,13	49.798,51	0,00	17.026,00	22.209,13	32.772,51	
6.2.2.1.1.01.04.04.022 - Demais Serviços Profissionais	42.206,36	49.252,12	42.206,36	49.252,12	78,65	0,00	42.127,71	49.252,12	
6.2.2.1.1.01.04.03.004.013 - Remuneração de Estagiários	16.425,96	27.052,12	16.425,96	27.052,12	0,00	0,00	16.425,96	27.052,12	

264.273,78

268.093,02

264.273,78

4.865,88

2.142,88

263.227,14

268.093,02

DESPESAS DE CAPITAL								
	EMPENHADO		LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO	
Grupo de Despesa	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
4. Investimentos								
6.2.2.1.1.02.01.03.006 - Equipamentos de Processamento de Dados	0,00	151.854,72	0,00	151.854,72	0,00	0,00	0,00	151.854,72
Demais elementos do grupo	15.456,31	105.860,56	15.456,31	105.860,56	3.760,00	0,00	11.696,31	105.860,56
5. Inversões Financeiras								
Demais elementos do grupo	0,00	16.438,92	0,00	16.438,92	0,00	0,00	0,00	16.438,92

262.130,90

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

Demais elementos do grupo

DESPESAS DE CAPITAL								
	EMPENHADO	EMPENHADO LIQUIDADO		RESTOS A PAGAR		PAGO		
Grupo de Despesa	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
6. Amortização da Dívida								

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

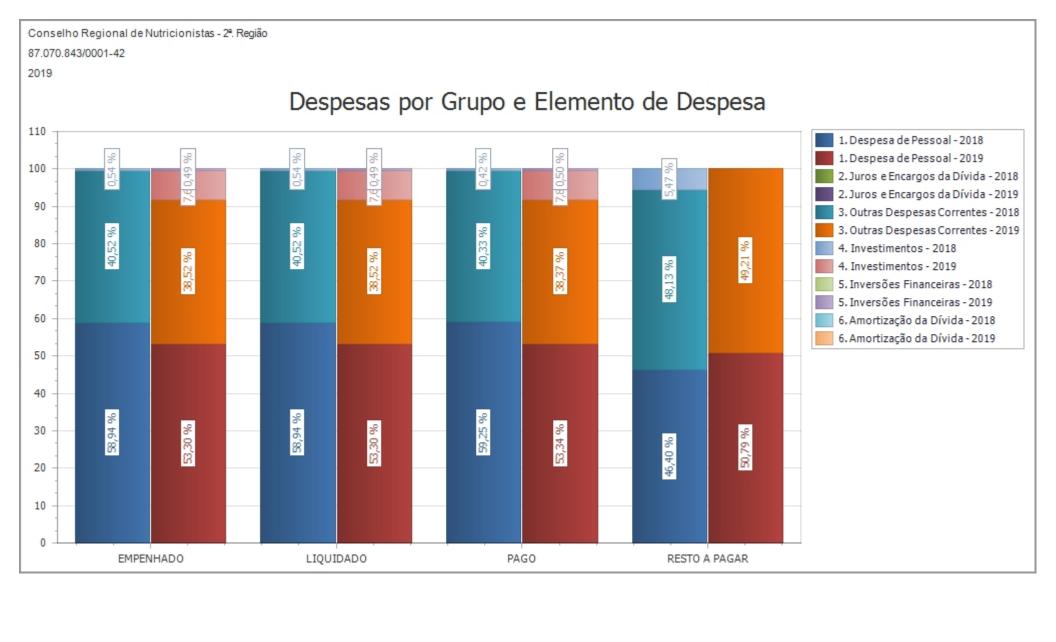
Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

0,00

0,00

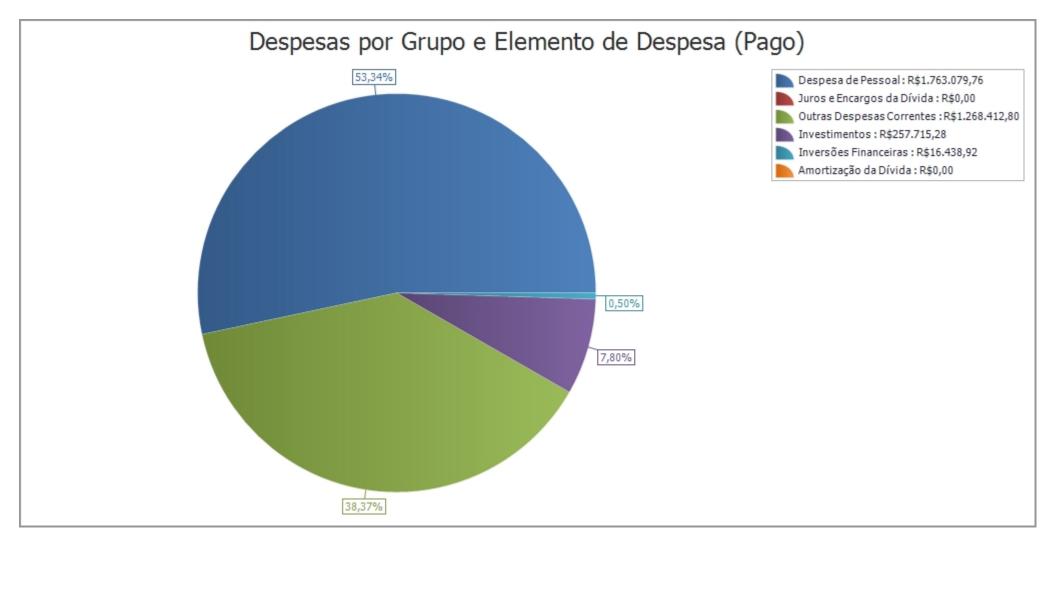
Anexo do tópico 4.2

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE BARRA EMPILHADA)



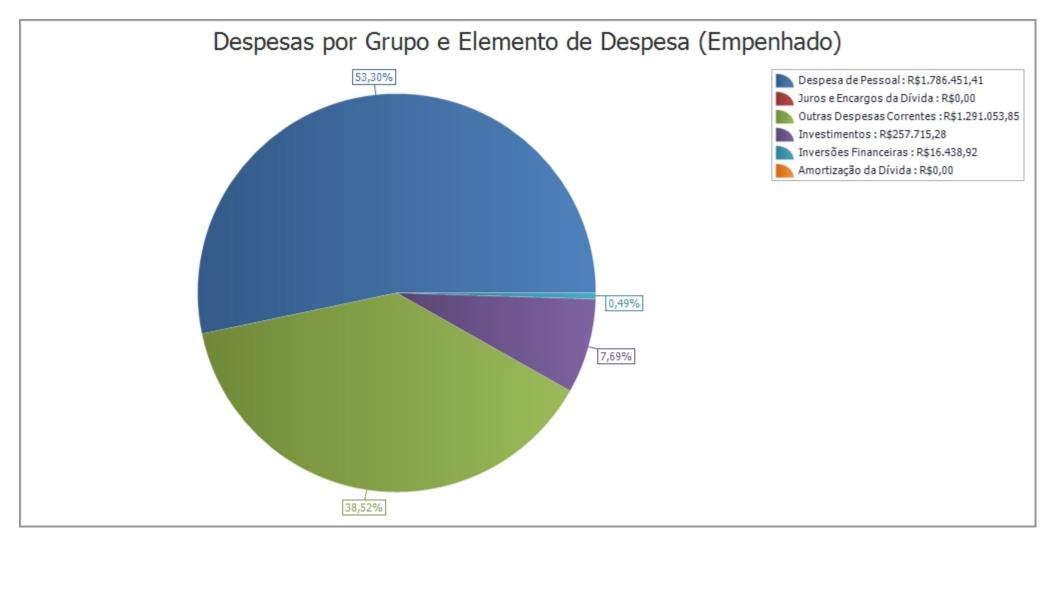
Anexo do tópico 4.2

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - PAGO)



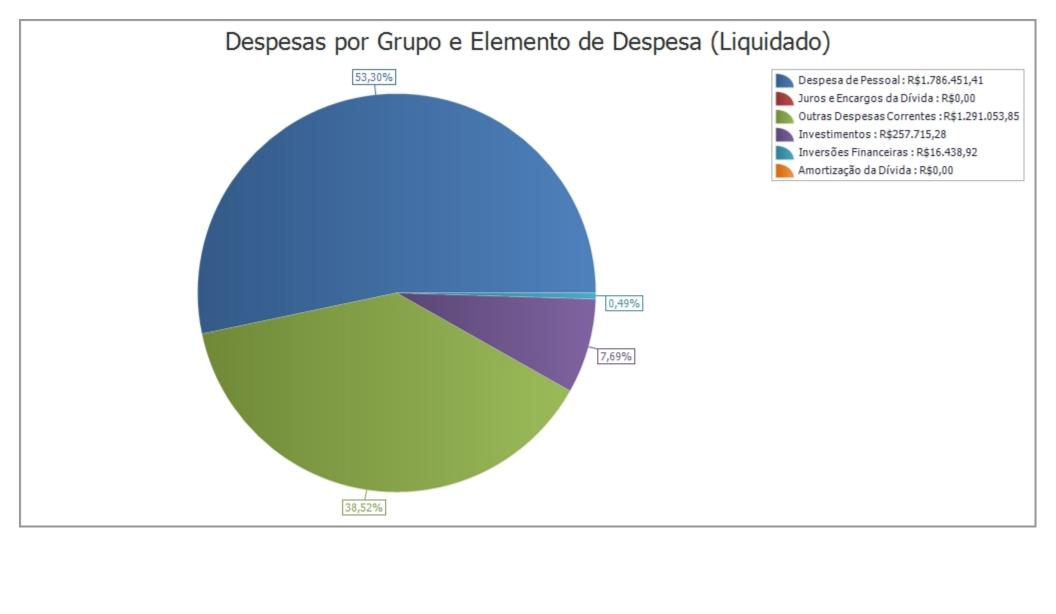
Anexo do tópico 4.2

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - EMPENHADO)



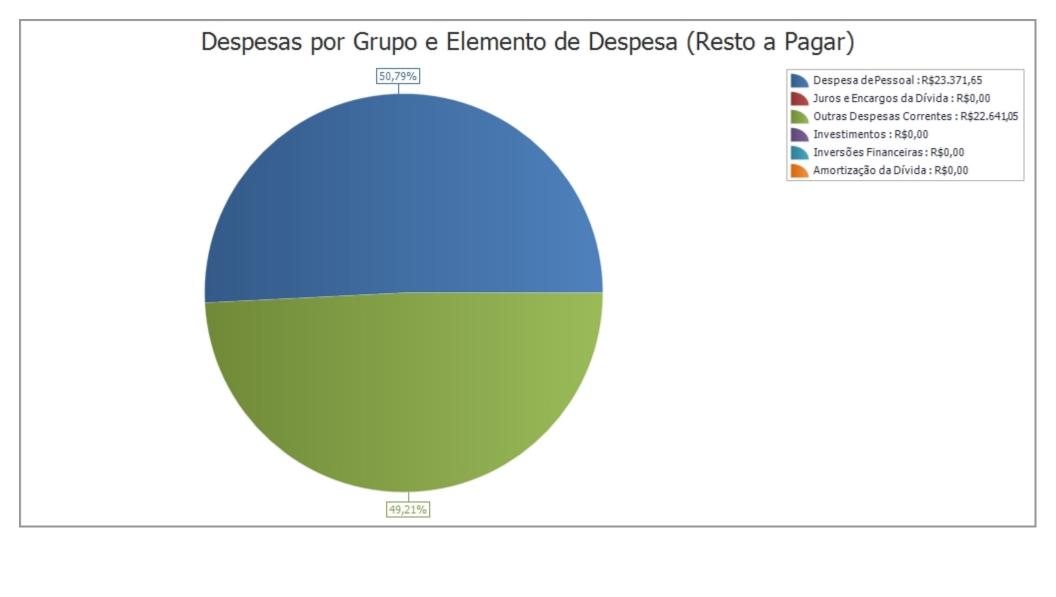
Anexo do tópico 4.2

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - LIQUIDADO)



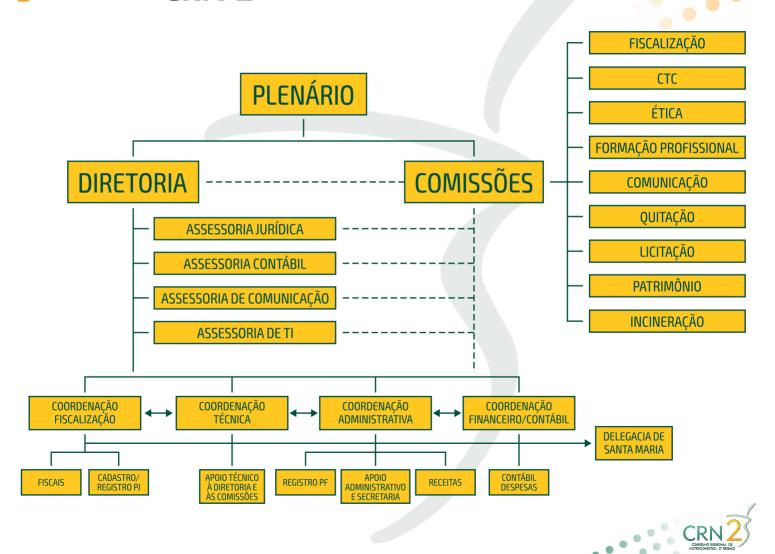
Anexo do tópico 4.2

DESPESAS POR GRUPO E ELEMENTO DE DESPESA (GRÁFICO DE PIZZA - RESTO A PAGAR)



## Anexo do tópico 4.3 ORGANOGRAMA

#### > Estrutura CRN-2



# 5 - INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

- 5.1 Informações sobre os responsáveis pelas demonstrações contábeis
- 5.2 Informações e avaliações sobre os fatos contábeis e financeiros mais relevantes e impactantes nos resultados
- 5.3 Demonstrações Contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e Notas Explicativas
- 5.4 Declaração do Contador / Opinião dos Auditores Externos

## 5.1 - INFORMAÇÕES SOBRE OS RESPONSÁVEIS PELAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Responsável	Alexandre Freitas					
Cargo						
Registro Profissional	CRC/RS. 51.563					
Entidade	MAIER CONTABILIDADE E AUDITORIA LTDA.					
Data inicial do período de atuação	01/01/2019					
Data final do período de atuação	31/12/2019					

# 5.2 - INFORMAÇÕES E AVALIAÇÕES SOBRE OS FATOS CONTÁBEIS E FINANCEIROS MAIS RELEVANTES E IMPACTANTES NOS RESULTADOS

ANEXO - CRN 12 2019.pdf - Vide anexo do tópico 5.2 no final da seção

### 5.3 - DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXIGIDAS PELA LEI 4.320/64 E NOTAS EXPLICATIVAS

Nome	Descrição
Balanço Financeiro.pdf	Balanço Financeiro
Balanço Orçamentário.pdf	Balanço Orçamentário
Balanço Patrimonial.pdf	Balanço Patrimonial
Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf	Demonstrativo do Fluxo de Caixa
Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf	Demonstrativo das Variações Patrimoniais

#### 5.4 - DECLARAÇÃO DO CONTADOR / OPINIÃO DOS AUDITORES EXTERNOS

ANEXO - Declaração do contador responsável CRN.pdf - Vide anexo do tópico 5.4 no final da seção

Anexo do tópico 5.2 CRN 12 2019.PDF RELATORIO N.º 12/2019 BALANCETE MENSAL

De: Assessor Contábil e Financeiro do CRN2.

Ao: CRN2

Após análise do Balancete até o mês de dezembro de 2019, passamos a demonstrar a situação orçamentária, financeira e patrimonial do CRN2, conforme

demonstrado abaixo:

DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

1.1 - DA RECEITA

O Conselho teve de receitas até o mês de dezembro de 2019 o valor

correspondente de R\$ 3.381.527,72 que representa 84,68% da Proposta Orçamentária de

2019 de R\$ 3.993.211,16 As Receitas Correntes totalizaram R\$ 3.381.527,72 que

representam 94,15% da receita corrente orçada que é de R\$ 3.591.567,75.

1.2 - DA DESPESA

A despesa realizada até o mês de dezembro de 2019 atingiu o valor de R\$

3.351.659,46, que representa 83,93% da Proposta Orçamentária de 2019, que foi de R\$

3.993.211,16. As despesas correntes totalizaram de R\$ 3.077.505,26 que representa 85,68%

da despesa corrente orçada que é de R\$ 3.591.567,75.

1.3 - DO RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

Comparando a Receita Arrecadada com a Despesa Realizada até o mês de

dezembro de 2019, verificou-se um SUPERAVIT ORÇAMENTÁRIO no valor de R\$

29.868,26.

#### 1.4 – DO RESULTADO PATRIMONIAL

Houve uma Receita Realizada Patrimonial de R\$ 3.584.531,14 e uma Despesa Realizada Patrimonial de R\$ 3.207.227,20 onde se verificou um SUPERÁVIT PATRIMONIAL de R\$ 377.303,94.

#### 2.0 - DISPONÍVEL

O saldo disponível que passou para o mês de janeiro de 2020, foi no valor de R\$ 823.553,48 que está demonstrado no Balanço Financeiro de dezembro de 2019.

#### 3.0 - COMPARATIVO DA RECEITA/DESPESA - EXERCÍCIO DE 2017/2019.

A seguir demonstraremos o comparativo da receita arrecadada com a receita realizada relativa aos exercícios de 2017 a 2019, bem como a despesa.

## QUADRO COMPARATIVO DA RECEITA ARRECADADA RELATIVO AOS EXERCÍCIOS DE 2017 A 2019.

MÊS	RECEITA	RECEITA	RECEITA	DIFERENÇA	DIFERENÇA
	ARRECADADA	ARRECADADA	ARRECADADA	APURADA	APURADA
	2017	2018	2019	EM R\$	EM %
JAN	320.574,84	446.757,40	387.781,11	(58.976,29)	(13,20%)
FEV	670.699,63	1.158.926,43	1.066.161,28	(92.765,15)	(8,00)%
MAR	102.525,36	(190.490,42)	99.564,01	290.054,43	152.27%
ABR	148.260,40	151.669,59	190.405,05	38.735,46	25,54%
MAI	132.346,25	155.177,38	195.365,86	40.188,48	25,89%
JUN	177.855,28	156.338,39	189.838,78	33.500,39	21,42%
JUL	573.333,05	627.471,72	608.216,51	(19.255,21)	(3,06%)
AGO	153.623,03	166.318,52	128.560,22	(37.758,30)	( 22,70%)
SET	114.233,64	130.862,47	119.460,74	(11.401,73)	(8,71%)
OUT	144.803,81	131.303,97	151.908,60	20.604,63	15,69%
NOV	127.779,94	100.218,42	129.698,23	29.479,81	29,41%
DEZ	148.680,66	111.360,42	114.567,33	3.206,91	2,87%
TOTAL:	2.814.715,89	3.145.914,29	3.381.527,72	235.613,43	7,48%

### QUADRO COMPARATIVO DA DESPESA REALIZADA RELATIVO AOS EXERCÍCIOS DE 2017 A 2019.

MÊS	DESPESA	DESPESA	DESPESA	DIFERENÇA	DIFERENÇA
	REALIZADA	REALIZADA	REALIZADA	APURADA	APURADA
	2017	2018	2019	EM R\$	EM%
JAN	199.997,75	206.560,49	227.957,07	21.396,58	10,36%
FEV	191.736,83	201.245,72	260.916,93	59.671,21	29,65%
MAR	209.422,79	227.228,98	262.079,30	34.850,32	15,34%
ABR	181.405,10	235.126,32	235.604,36	478,04	0,20%
MAI	193.399,13	214.833,87	281.956,71	67.122,84	31,24%
JUN	191.601,46	209.968,21	261.141,16	51.172,95	24,37%
JUL	221.213,84	234.876,40	258.945,35	24.068,95	10,24%
AGO	228.335,79	250.206,29	236.436,10	(13.770,19)	(5,50%)
SET	216.588,32	229.041,32	241.100,83	12.059,51	5,26%
OUT	203.499,26	224.320,07	271.075,26	46.755,19	20,84%
NOV	189.406,92	236.399,76	359.075,55	122.675,79	51,89%
DEZ	316.927,15	395.309,70	455.370,84	60.061,14	15,19%
TOTAL:	2.543.534,34	2.865.117,13	3.351.659,46	486.542,33	16,98%

#### **CONCLUSÃO**:

Tendo em vista que não constatamos nenhuma falta na documentação contábil, que deu origem ao Balancete relativo até o mês de dezembro de 2019 do CRN2 informamos que o mesmo está apto à aprovação pelo Conselho Fiscal e Conselho Pleno do Conselho Regional.

Porto Alegre, 31 de dezembro de 2019.

Alexandre Freitas Contador CRC RS n.º 51.563 Assessor Contábil e Financeiro do CRN-2 Anexo do tópico 5.3
BALANÇO FINANCEIRO.PDF - BALANÇO FINANCEIRO

## CRN - 2ª Região

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

CNPJ: 87.070.843/0001-42

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

#### Balanço Financeiro

INGRE	ESSOS		DISPÊNDIOS			
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	
Receita Orçamentária	3.381.527,72	3.145.914,29	Despesa Orçamentária	3.351.659,46	2.865.117,13	
RECEITA REALIZADA	3.381.527,72	3.145.914,29	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	46.012,70	68.736,85	
RECEITA CORRENTE	3.381.527,72	3.145.914,29	CREDITO EMPENHADO - PAGO	3.305.646,76	2.796.380,28	
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	2.897.889,52	2.678.834,01	DESPESA CORRENTE	3.031.492,56	2.784.683,97	
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	2.897.889,52	2.678.834,01	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.353.497,05	1.284.894,03	
ANUIDADES	2.897.889,52	2.678.834,01	ENCARGOS PATRONAIS	409.582,71	371.906,56	
RECEITA DE SERVIÇOS	163.591,12	148.365,08	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.268.412,80	1.127.883,38	
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇOES	17.554,94	20.807,12	DESPESA DE CAPITAL	274.154,20	11.696,31	
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	28.209,60	33.859,06	INVESTIMENTOS	257.715,28	11.696,31	
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	8.383,75	7.120,90	INVERSÕES FINANCEIRAS	16.438,92		
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	109.442,83	86.578,00				
FINANCEIRAS	183.707,03	175.466,81				
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	67.289,49	71.592,22				
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	116.417,54	103.874,59				
MULTAS SOBRE ANUIDADES	48.696,64	45.105,96				
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.720,90	58.768,63				
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	136.340,05	143.248,39				
DÍVIDA ATIVA	39.363,35	80.904,19				

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

INGRE	ESSOS		DISPÊNDIOS			
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	
MULTAS DE INFRAÇÕES	77.710,89	36.666,37				
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	19.265,81	25.677,83				
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas			
Recebimentos Extraorçamentários	2.146.184,52	1.966.840,67	Pagamentos Extraorçamentários	2.193.357,11	1.949.604,67	
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados			Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados			
Inscrição de Restos a Pagar Processados	46.012,70	68.736,85	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	68.736,85	44.539,58	
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	188.900,87	136.776,96	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	191.494,18	140.638,25	
Outros Recebimentos Extraorçamentários	1.911.270,95	1.761.326,86	Outros Pagamentos Extraorçamentários	1.933.126,08	1.764.426,84	
Saldo em espécie do Exercício Anterior	840.857,81	542.824,65	Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	823.553,48	840.857,81	
Caixa e Equivalente de Caixa	840.857,81	542.824,65	Caixa e Equivalente de Caixa	823.553,48	840.857,81	
Depósitos. Rest. VIrs Vinculados			Depósitos. Rest. VIrs Vinculados			
Total:	6.368.570,05	5.655.579,61		6.368.570,05	5.655.579,61	

Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019

Alexandre FreitasIvete BarbisanRosângela LenglerContadorPresidenteTesoureiraCRCRS/51563CRN2/0090CRN2/1696335.467.540-34147.036.880-34264.886.710-49

Anexo do tópico 5.3
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO.PDF - BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

## CRN - 2ª Região

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

CNPJ: 87.070.843/0001-42

#### Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

#### Balanço Orçamentário

ECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	3.591.567,75	3.591.567,75	3.381.527,72	-210.040,03
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	3.148.267,75	3.148.267,75	2.897.889,52	-250.378,23
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	3.148.267,75	3.148.267,75	2.897.889,52	-250.378,23
ANUIDADES	3.148.267,75	3.148.267,75	2.897.889,52	-250.378,23
RECEITA DE SERVIÇOS	68.300,00	68.300,00	163.591,12	95.291,12
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇOES	24.700,00	24.700,00	17.554,94	-7.145,06
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	36.000,00	36.000,00	28.209,60	-7.790,40
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	7.600,00	7.600,00	8.383,75	783,75
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	0,00	0,00	109.442,83	109.442,83
FINANCEIRAS	236.500,00	236.500,00	183.707,03	-52.792,97
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	77.500,00	77.500,00	67.289,49	-10.210,51
JUROS DE MORA SOBRE MULTAS DE INFRAÇÕES	28.000,00	28.000,00	0,00	-28.000,00
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	131.000,00	131.000,00	116.417,54	-14.582,46
MULTAS SOBRE ANUIDADES	71.000,00	71.000,00	48.696,64	-22.303,36
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	60.000,00	60.000,00	67.720,90	7.720,90
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	138.500,00	138.500,00	136.340,05	-2.159,95
DÍVIDA ATIVA	70.000,00	70.000,00	39.363,35	-30.636,65
MULTAS DE INFRAÇÕES	47.500,00	47.500,00	77.710,89	30.210,89
Indenizações e restituições	21.000,00	21.000,00	19.265,81	-1.734,19
RECEITA DE CAPITAL	186.750,00	401.643,41	0,00	-401.643,41 Página:1/3

CRN - 2<sup>a</sup> Região

			~~~~~			
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS			PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL			186.750,00	401.643,41	0,00	-401.643,41
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO CORRENTE			186.750,00	401.643,41	0,00	-401.643,41
RECURSOS ARRECADADOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES			0,00	0,00	0,00	0,00
SUB-TOTAL DAS RECEITAS			3.778.317,75	3.993.211,16	3.381.527,72	-611.683,44
DÉFICIT			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL			3.778.317,75	3.993.211,16	3.381.527,72	-611.683,44
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	3.591.567,75	3.591.567,75	3.077.505,26	3.077.505,26	3.031.492,56	514.062,49
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.907.458,25	1.891.958,25	1.786.451,41	1.786.451,41	1.763.079,76	105.506,84
REMUNERAÇÃO PESSOAL	1.456.075,00	1.456.069,37	1.353.497,05	1.353.497,05	1.353.497,05	102.572,32
ENCARGOS PATRONAIS	451.383,25	435.888,88	432.954,36	432.954,36	409.582,71	2.934,52
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.684.109,50	1.699.609,50	1.291.053,85	1.291.053,85	1.268.412,80	408.555,65
BENEFÍCIOS A PESSOAL	216.406,85	216.406,85	189.986,09	189.986,09	189.986,09	26.420,76
USO DE BENS E SERVIÇOS	514.579,50	481.906,03	381.097,62	381.097,62	381.097,62	100.808,41
SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	745.623,15	784.497,69	564.085,59	564.085,59	541.444,54	220.412,10
TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	4.500,00	4.500,00	3.435,31	3.435,31	3.435,31	1.064,69
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	103.000,00	114.798,93	59.060,65	59.060,65	59.060,65	55.738,28
SERVIÇOS BANCÁRIOS	100.000,00	97.500,00	93.388,59	93.388,59	93.388,59	4.111,41
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	186.750,00	401.643,41	274.154,20	274.154,20	274.154,20	127.489,21
INVESTIMENTOS	186.750,00	385.204,49	257.715,28	257.715,28	257.715,28	127.489,21
OBRAS, INSTALAÇÕES E REFORMAS	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	136.750,00	335.204,49	257.715,28	257.715,28	257.715,28	77.489,21
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00	16.438,92	16.438,92	16.438,92	16.438,92	0,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	0,00	16.438,92	16.438,92	16.438,92	16.438,92	0,00
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	3.778.317,75	3.993.211,16	3.351.659,46	3.351.659,46	3.305.646,76	641.551,70

CRN - 2<sup>a</sup> Região

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
SUPERÁVIT	0,00	0,00	29.868,26	0,00	0,00	-29.868,26
TOTAL	3.778.317,75	3.993.211,16	3.381.527,72	3.351.659,46	3.305.646,76	611.683,44
Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019						
Alexandre Freitas					osângela Lengler	
Contador		Presidente			Tesoureira	
CRCRS/51563		CRN2/0090			CRN2/1696	
335.467.540-34		147.036.880-34			264.886.710-49	

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS								
RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS							
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO			
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	0,00	64.976,85	64.976,85	0,00	0,00			
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	31.894,70	31.894,70	0,00	0,00			
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	33.082,15	33.082,15	0,00	0,00			
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	0,00	3.760,00	3.760,00	0,00	0,00			
INVESTIMENTOS	0,00	3.760,00	3.760,00	0,00	0,00			
TOTAL:	0,00	68.736,85	68.736,85	0,00	0,00			

Anexo do tópico 5.3
BALANÇO PATRIMONIAL.PDF - BALANÇO PATRIMONIAL

### CRN - 2ª Região

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

CNPJ: 87.070.843/0001-42

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

Período Anterior: 01/01/2018 à 31/12/2018

#### Balanço Patrimonial

ATIVO			PASSIV	<b>70</b>	
Especificação	Exercício Atual	<b>Exercício Anterior</b>	Especificação	Exercício Atual	<b>Exercício Anterior</b>
ATIVO CIRCULANTE	1.370.975,27	1.178.087,09	PASSIVO CIRCULANTE	341.899,71	339.740,82
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	823.553,48	840.857,81	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	80.311,50	77.848,48
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	473.826,27	273.533,85	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	39.770,48	28.039,61	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	46.086,70	68.810,85
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
ESTOQUES	33.825,04	35.655,82	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	0,00	0,00	PROVISÕES A CURTO PRAZO	190.527,23	165.804,86
_	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	24.974,28	
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	1.980.019,15	1.807.322,16	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	0,00	0,00
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	758.699,98	758.699,40	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00	0,00
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	758.068,57	758.068,57	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	758.068,57	,	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A LONGO PRAZO	624,87	624,87	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A LONGO PRAZO	6,54	5,96	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
IMOBILIZADO	1.077.498,37			0,00	0,00
BENS MÓVEIS	815.936,24			0,00	0,00
BENS IMÓVEIS	1.131.022,36	1.131.022,36		0,00	0,00
(-) DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	869.460,230	773.593,44C		0,00	0,00
INTANGÍVEL	143.820,80	,		0,00	0,00
SOFTWARES	181.511,92			0,00	0,00
(-) AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	37.691,12C	32.100,12C		0,00	0,00

## CRN - 2ª Região

335.467.540-34

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019 Período Anterior: 01/01/2018 à 31/12/2018

			TOTAL DO PASSIVO	341.899,71	339.740,82		
			TOTAL DO LASSIVO	311.033,71	333.7 10,02		
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
			Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior		
			Patrimônio Social e Capital Social	0,00	0,00		
			Ajuste de avaliação Patrimonial	0,00	0,00		
			Demais Reservas	0,00	0,00		
			Resultados Acumulados	3.009.094,71	2.645.668,43		
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.009.094,71	2.645.668,43		
TOTAL	3.350.994,42	2.985.409,25	TOTAL	3.350.994,42	2.985.409,25		
ATIVO FINANCEIRO	1.044.835,88	937.175,16	PASSIVO FINANCEIRO	151.372,48	173.935,96		
ATIVO PERMANENTE	2.306.158,54	2.048.234,09	PASSIVO PERMANENTE	190.527,23	165.804,86		
SALDO PATRIMONIAL				3.009.094,71	2.645.668,43		
Compensações							
<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	Exercício	Exercício	<b>ESPECIFICAÇÃO</b>	Exercício	Exercício		
Saldo do Atos Potenciais Ativos	Atual	Anterior	Saldo do Atos Potenciais Passivos	Atual	Anterior		
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00		
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00		
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00		
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	-	0,00	0,00		
TOTAL	0,00	0,00	TOTAL	0,00	0,00		
Quadro do Superávit/Déficit Financeiro							
			Exercício Atual	Exercício	Anterior		
Superávit Financeiro			893.463,40		763.239,20		
Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019							
Alexandre Freitas		Ivete Ba	arbisan	Rosângela Lengler			
Contador		Presid	ente	Tesoureira			
CRCRS/51563		CRN2/	0090	CRN2/1696			

147.036.880-34

264.886.710-49

#### Anexo do tópico 5.3

# DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS.PDF - DEMONSTRATIVO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

## CRN - 2ª Região

Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª. Região

CNPJ: 87.070.843/0001-42

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

#### Variações Patrimoniais

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS						
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior	
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	3.584.531,14	3.002.151,81 V	ARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	3.207.227,20	2.997.582,07	
CONTRIBUIÇÕES	3.137.545,29	2.578.660,31	PESSOAL E ENCARGOS	2.001.159,87	1.854.481,25	
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	3.137.545,29	2.578.660,31	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	1.372.441,39	1.276.196,36	
CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS	3.137.545,29	2.578.660,31	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RPPS	1.372.441,39	1.276.196,36	
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	163.591,12	148.365,08	ENCARGOS PATRONAIS	438.732,39	400.469,72	
EXPLORAÇÃO DE BENS DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	163.591,12	148.365,08	ENCARGOS PATRONAIS - RPPS	438.732,39	400.469,72	
valor bruto de exploração de bens e direitos e prestação de serviços	163.591,12	148.365,08	BENEFÍCIOS A PESSOAL	189.986,09	177.815,17	
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	183.707,03	175.466,81	BENEFÍCIOS A PESSOAL - RPPS	189.986,09	177.815,17	
JUROS E ENCARGOS DE MORA	67.289,49	71.592,22	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	1.051.182,78	973.381,07	
JUROS E ENCARGOS DE MORA SOBRE FORNECIMENTOS DE BENS E SERVIÇOS	67.289,49	71.592,22	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	21.555,63	21.776,43	
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS - FINANCEIRAS	116.417,54	103.874,59	CONSUMO DE MATERIAL	21.555,63	21.776,43	
MULTAS SOBRE ANUIDADES	116.417,54	103.874,59	SERVIÇOS	928.169,36	801.487,25	
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	99.687,70	99.659,61	DIARIAS	201.685,00	201.774,16	
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	99.687,70	99.659,61	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	162.398,77	104.691,06	
MULTAS ADMINISTRATIVAS	77.710,89	73.981,78	SERVIÇOS TERCEIROS - PESSOAS JURÍDICAS	564.085,59	495.022,03	
INDENIZAÇÕES	19.265,81	25.677,83	DEPRECIACAO, AMORTIZACAO E EXAUSTAO	101.457,79	150.117,39	
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	2.711,00	0,00	DEPRECIACAO	101.457,79	150.117,39	
			VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS FINANCEIRAS	93.388,59	81.987,77	
			JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS OBTIDOS	93.388,59	81.987,77	
			OUTROS JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	93.388,59	81.987,77	
			DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS	0,00	7.576,74	
			PERDAS INVOLUNTARIAS	0,00	7.576,74	
			PERDAS INVOLUNTARIAS COM IMOBILIZADO	0,00	7.576,74	
			TRIBUTÁRIAS	3.435,31	3.300,43	
			IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	3.435,31	3.300,43	
			IMPOSTOS	3.435,31	3.300,43	
			OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	58.060,65	76.854,81	

Página:1/2

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior	
			DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	58.060,65	76.854,81	
			VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	58.060,65	76.854,81	
Total das Variações Ativas :	3.584.531,14	3.002.151,81	Total das Variações Passivas :	3.207.227,20	2.997.582,07	
RESULTADO PATRIMONIAL						
Déficit do Exercício			Superávit do Exercício	377.303,94	4.569,74	
Total	3.584.531,14	3.002.151,81	Total	3.584.531,14	3.002.151,81	
Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 2019						

Alexandre Freitas Contador CRCRS/51563 335.467.540-34 Ivete Barbisan Presidente CRN2/0090 147.036.880-34 Rosângela Lengler Tesoureira CRN2/1696 264.886.710-49

# Variações Patrimoniais Qualitativas (decorrentes da execução orçamentária)

VARIAÇÕES ATIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior	VARIAÇÕES PASSIVAS	Exercício Atual	<b>Exercício Anterior</b>
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	274.154,20	11.696,31	Incorporação de Passivo	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	0,00	0,00

Anexo do tópico 5.3

# DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA.PDF - DEMONSTRATIVO DO FLUXO DE CAIXA

CNPJ: 87.070.843/0001-42

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

#### Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES		
INGRESSOS		
RECEITA CORRENTE	3.381.527,72	3.145.914,29
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	2.897.889,52	2.678.834,01
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES	2.897.889,52	2.678.834,01
ANUIDADES	2.897.889,52	2.678.834,01
RECEITA DE SERVIÇOS	163.591,12	148.365,08
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇOES	17.554,94	20.807,12
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	28.209,60	33.859,06
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	8.383,75	7.120,90
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	109.442,83	86.578,00
FINANCEIRAS	183.707,03	175.466,81
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	67.289,49	71.592,22
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	116.417,54	103.874,59
MULTAS SOBRE ANUIDADES	48.696,64	45.105,96
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.720,90	58.768,63
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	136.340,05	143.248,39
DÍVIDA ATIVA	39.363,35	80.904,19
MULTAS DE INFRAÇÕES	77.710,89	36.666,37
Indenizações e restituições	19.265,81	25.677,83
OUTROS INGRESSOS	2.100.171,82	1.898.103,82
DESEMBOLSOS		
DESPESA CORRENTE	3.031.492,56	2.784.683,97
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.353.497,05	1.284.894,03
ENCARGOS PATRONAIS	409.582,71	371.906,56
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.268.412,80	1.127.883,38
DESPESA DE CAPITAL	274.154,20	11.696,31
INVESTIMENTOS	257.715,28	11.696,31
INVERSÕES FINANCEIRAS	16.438,92	0,00
OUTROS DESEMBOLSOS	2.193.357,11	1.949.604,67
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	256.849,87	309.729,47
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
INGRESSOS		
DESEMBOLSOS		
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	0,00
ENCARGOS PATRONAIS	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
INGRESSOS		
DESEMBOLSOS		
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO		

CRN - 2ª Região

335.467.540-34

Período: 01/01/2019 a 31/12/2019

264.886.710-49

		Exercício Atual Exe	rcício Anterio		
GERAÇÃO LIQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES	DE CAIXA	256.849,87	309.729,		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL		840.857,81	542.824,		
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL		1.097.707,68	840.857,		
Porto Alegre-RS, 31 de dezembro de 20	019				
Alexandre Freitas			er		
Contador	Presidente	Tesoureira	Tesoureira		
CRCRS/51563	CRN2/0090	CRN2/1696			

147.036.880-34

Anexo do tópico 5.4
DECLARAÇÃO DO CONTADOR RESPONSÁVEL CRN.PDF

#### 5.4 – DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Declaro que os demonstrativos contábeis deste Conselho Regional de Nutricionistas – 2ª. Região, tais como o balanço orçamentário, financeiro, patrimonial, as demonstrações das variações patrimoniais e do Fluxo de Caixa, previstos na Lei Federal na 4.320/54, e pela Norma Brasileira de Contabilidade Aplicada ao Setor Público 2016/NBCTSPEC, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2019, refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial.

#### **ALEXANDRE FREITAS**

ASSESSOR CONTÁBIL CRCRS 51.563

# CONCLUSÕES

■ Conclusões

#### **CONCLUSÕES**

Pública, Transparência, Profissionalismo e Ética.

Muitos foram os desafios enfrentados para que a atual gestão pudesse implantar e executar as propostas definidas na campanha eleitoral e o planejamento proposto ao assumir o Conselho em 01 de junho de 2019. Analisando os resultados obtidos, conforme o relatório descreve, concluímos que a maioria das propostas desta gestão foram realizadas e contempladas dentro dos objetivos estratégicos definidos.

A apresentação do conteúdo deste relatório de forma prática e concisa, bem como os resultados descritos na forma de gráficos e tabelas, facilitou que as informações tomassem forma de dados facilmente compreensíveis, seguros e corretos.

Com isso, o Plenário avaliou satisfatoriamente o seu trabalho frente ao Conselho Regional de Nutricionistas - 2ª Região, embora saiba que, muitos desafios teremos ainda a enfrentar para que possamos continuar a oferecer à categoria ações pautadas nas diretrizes que regem a Administração

